AVRUPA YATIRIM HOLDİNG

2024 YILI FAALİYET RAPORU

AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'NUN 11-14 1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024
HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

01 Ocak – 31 Aralık 2024 Hesap Dönemi

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1) **Genel Bilgiler**
2) **Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**
3) **Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**
4) **Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**
5) **Finansal Durum**
6) **Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi**
7) **Diğer Hususlar**
8) **Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum**

1. GENEL BİLGİLER

İlgili Hesap Dönemi	**:**	01.01.2024 – 31.12.2024
Ticaret Unvanı	**:**	AVRUPA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
Merkez Adresi	**:**	LEVENT MAHALLESİ GAZETECİLER SİT. A21/4 BLOK APT. NO.47/3 BEŞİKTAŞ/İSTANBUL
Telefon / Faks	**:**	(212) 934 09 09 / (212) 934 02 93
Ticaret Sicil Numarası	**:**	953544-0
Mersis Numarası	**:**	0159035251600018
BİST'te İşlem Gördüğü Pazar	**:**	Ana Pazar
BİST İşlem Kodu	**:**	AVHOL
İnternet Adresi	**:**	http://avrupayatirimholding.com.tr/
E-Posta Adresi	**:**	info@avrupayatirim.com.tr

Faaliyet Konusu

Avrupa Yatırım Holding esas amacı yurt içinde veya yurt dışında kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bu şirketlerin yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim işlevlerini toplu bir bünye içerisinde gerçekleştirerek ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini artırmak, bu şirketlerin sağlıklı şekilde ve milli ekonominin gereklerine uygun olarak gelişmelerini ve devamlılıklarını teminat altına almak ve bu amaca uygun ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktır.

Yönetim Kurulu

Şirketin 27.08.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında yapılan seçim ile 3 (üç) yıllık süre için görevlendirilen Yönetim Kurulu üyelerinin ad ve soyadları aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ramazan Burak TELLİ	Yönetim Kurulu Başkanı	2024 – 2027
Feramus YANCI	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2024 – 2027
Turan KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	2024 – 2027
Özün GÜGERCİNOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	2024 – 2024
Ertuğrul SARIYAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024 – 2027
Ali YÜKSEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024 – 2027

Şirket Yönetim Kurulu'ndaki görevinden 23.12.20024 tarihli istifa dilekçesiyle istifasını sunan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Özgün GÜGERCİNOĞLU'nın istifası kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerimizden Sayın Özgün GÜGERCİNOĞLU'nun istifası nedeniyle Yönetim Kurulu Üyeliğine, Genel Kurul'un onayına sunulmak ve ilk Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Turan KAYA'nın Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden Sayın Turan KAYA'nın Yönetim Kurulu üyesi olması nedeniyle Kurumsal Yönetim Komitesinin önerisine istinaden, T.T.K.nın 363. maddesi gereği, Genel Kurul'un onayına sunulmak ve ilk Genel Kurul'a kadar görev yapmak

üzere, T.C. Uyruklu Sayın Ertuğrul SARIYAR'ın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Sayın Turan KAYA'nın Şirketteki Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı ve Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği görevine Sayın Ertuğrul SARIYAR'ın seçilmiştir.

Şirketin kaşesi altında şirketi temsil ve izama Yönetim Kurulu Başkanı seçilen Sayın Ramazan Burak TELLİ münferid imza ile şirketi temsil ve izama 27.08.2024 tarihin de 3 yıllığına yetki verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ali YÜKSEL	Bağımsız Üye – Başkan	2024 – 2027
Ertuğrul SARIYAR	Bağımsız Üye – Üye	2024 – 2027
Yıldırım KILLAN	Üye	2024 – 2027

Denetimden Sorumlu Komite

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ali YÜKSEL	Bağımsız Üye – Başkan	2024 – 2027
Ertuğrul SARIYAR	Bağımsız Üye – Üye	2024 – 2027

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ali YÜKSEL	Bağımsız Üye – Başkan	2024 – 2027
Ertuğrul SARIYAR	Bağımsız Üye – Üye	2024 – 2027

Sermaye Yapısı

Şirketimizin kayıtlı sermayesi İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 15.06.2022 tarihinde 37.250.000 TL olarak tescil edilmiştir. Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla sermaye detayı aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Ortağın Adı/Unvanı	Sermaye Payı (TL)	Oranı (%)
Alsancak Sağlık Hiz.Tic.A.Ş.	13.652.000 TL	36,65
Halka Açık	23.598.000 TL	63,35
Toplam	**37.250.000 TL**	**100,00**

İmtiyazlı Paylar Ve İmtiyazın Niteliği

PAYLAR BİLGİLERi:

						Sermayedeki Payı	
Tertip	**Grup**	**İmtiyazlı / İmtiyazsız**	**Nama / Hamiline**	**Beher Payın Nominal Değeri**	**Toplam Pay Adedi**	**Nominal Tutar (TL)**	**%**
	A	İmtiyazlı	Nama	0,01	39.495.000	394.950	1,06
	B	İmtiyazsız	Hamiline	0,01	3.685.505.000	36.855.050	98,94
				TOPLAM	**3.725.000.000**	**37.250.000**	**100,00**

İMTİYAZLI PAYLAR VE İMTİYAZIN NİTELİĞİ:

Tertip	**Grup**	**Kâr Payı İmtiyazı**	**Oy İmtiyazı**	**Yönetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz**	**Denetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz**	**Yeni Pay Alma İmtiyazı**	**Pay Devri vb. Kısıtlamalar**	**Diğer İmtiyazlar**
-	A	Madde No: 16	Yoktur	Madde No: 8	Madde No: 12	Yoktur	Yoktur	Yoktur

YÖNETİM KURULU SÜRESİ
MADDE 8.
Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak pay sahipleri tarafından seçilecek en az 5 en çok 9 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 2, 6 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 3, 8 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 4 üyesi A grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun önereceği adaylar arasından, genel kurulca seçilir. Yönetim Kurulu Üyeleri en çok 3 (Üç) yıl için seçilirler. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel Kurul, lüzum görürse Yönetim Kurulu Üyelerini her zaman değiştirebilir.

DENETİM
MADDE 12.
Şirketin ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili maddeleri uygulanır.

KAR'IN TESPİTİ VE DAĞITIMI
MADDE 16.
Şirketin hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olur:

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

a- Ödenmiş sermayenin 1/5'ini bununcaya kadar %5 kanuni yedek akçe ayrılır.

Kar payı :

b- Geri kalan kısmından, varsa yıl içerinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Genel Kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı ayrılır.

c- Yüzde beş kanuni yedek akçe ile kar payı ayrıldıktan sonra, kalan kısmının %10'u (A) grubu pay sahiplerine hisseleri oranında dağıtılmak üzere ayrılır.

d- Yukarıdaki bentler uyarınca yapılan dağıtımdan sonra kalan karın en fazla %15'i yönetim kurulunun teklifi ve Genel Kurulun kararı ile şirket yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilerine tahsis olunabilir.

e- Arta kalan kısım, şirket yönetim kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul kararı ile kısmen veya tamamen veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521.maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak gelecek yıllara devredebilir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe :

f- Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'un 519'ncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden veya pay biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflar ve bu gibi kişi veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibariyle mevcut paylarının tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla ortaklıklarına kâr payı avansı dağıtabilir.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 1.680.000,00 TL'dir.

Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar bulunmamaktadır.

Şirket Genel Kurulu'nca verilen izin çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ve rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

Avrupa Yatırım Holding Topluluğu şirketleri, faaliyet gösterdikleri sektörlerin gerektirdiği teknolojik gelişmeleri takip ederek rekabetçi konumlarını sürdürebilmek için araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır. Avrupa Yatırım Holding'in 31 Aralık 2024 itibarıyla konsolide araştırma ve geliştirme giderleri 72.000 Bin TL'dir.

4. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Avrupa Yatırım Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren değişik sektörlerde çok sayıda şirket ve müessese bulunmaktadır. Topluluğa dahil şirketler yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal, işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirip denetlenmektedir.

Avrupa Yatırım Holding dâhil şirketler aşağıda belirtilen 6 ana faaliyet grubunda toplanmaktadır:

- Sağlık
- Enerji
- Turizm
- Tarım
- Pazarlama
- Geri Dönüşüm

TİCARET ÜNVANI	ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU	ÖDENMİŞ / ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI	PARA BİRİMİ	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI(%)	ŞİRKET İLE OLAN İLİŞKİNİN
ARMED SAĞLIK HİZ. ve MEDİKAL SAN. TİC. A.Ş.	SAĞLIK	20.000.000	20.000.000	TRY	100	Bağlı Ortaklık
SEREN SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.	SAĞLIK	12.000.000	12.000.000	TRY	100	Bağlı Ortaklık
AVREN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	ENERJİ	50.000.000	50.000.000	TRY	100	Bağlı Ortaklık
ARONYA BİTKİ VE TARIM ÜRÜNLERİ ANONİM ŞİRKETİ	TARIM	4.000.000	4.000.000	TRY	100	Bağlı Ortaklık
NOYAN DAYANIKLI TÜKETİM ÜRÜNLERİ PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ	PAZARLAMA	1.000.000	1.000.000	TRY	100	Bağlı Ortaklık
ERRA KAUÇUK SANAYİ VE TİC. A.Ş.	GERİ DÖNÜŞÜM	600.000	402.000	TRY	67	Bağlı Ortaklık
ALS YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.	ENERJİ	20.000.000	20.000.000	TRY	100	Bağlı Ortaklık
SUN EUROPELECTRIC INVEST S.R.L.	ENERJİ	50.000	50.000	EURO	100	Bağlı Ortaklık
ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA VE İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş.	TURİZM	25.382.175	2.572.078	TRY	10,13	Bağlı Ortaklık

SAĞLIK

Küresel sağlık sektörü, tıbbi teknolojideki ilerlemeler ve beklenmedik küresel sağlık krizlerinin etkisiyle son birkaç on yılda önemli değişimlere sahne olmuştur. Özellikle COVID-19 pandemisi, yaşam süresi ve sağlıklı yaşam süresi (HALE) alanında on yıldan fazla süren

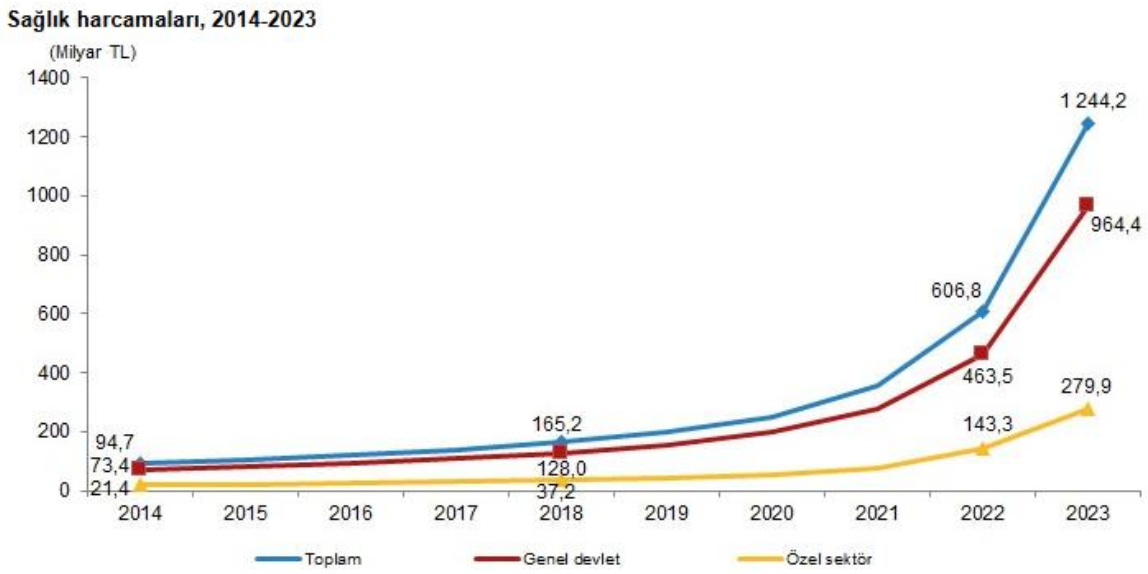
kazanımları tersine çevirmiştir. 2021 itibarıyla, küresel yaşam beklentisi 2012'deki seviyelere geri dönmüş olup, küresel sağlık acil durumlarının karşısında ilerlemenin ne kadar kırılgan olduğunu gözler önüne sermektedir.

Bu gerilemelere rağmen, bulaşıcı olmayan hastalıklar (BOH) dünya çapında önde gelen ölüm nedenleri olmaya devam etmekte ve 2019 itibarıyla tüm ölümlerin %73,9'unu oluşturmaktadır. COVID-19'un ortaya çıkışı, bu dengeyi geçici olarak değiştirmiş ve 2021'de bulaşıcı hastalıklar tüm ölümlerin %28,1'ini oluşturmuştur. Ancak pandeminin anlık etkisi azaldıkça, sağlık sektörü tekrar BOH yüküne odaklanmış ve kronik hastalıkların yönetimi ile erken ölümlerin önlenmesi için sağlık sistemlerinin güçlendirilmesi ve bakım kalitesinin iyileştirilmesi gerekliliği vurgulanmıştır.

Evrensel sağlık hizmetlerine erişim (UHC) ve sağlık sistemi dayanıklılığına yapılan yatırımlar öncelikli olmaya devam etmektedir. 2025 yılına kadar 585 milyon daha fazla insanın temel sağlık hizmetlerine, yıkıcı sağlık harcamalarına maruz kalmadan erişmesi beklenmektedir. Ancak bu rakam, DSÖ tarafından belirlenen bir milyar hedefinin altında kalmakta ve bu açığın kapatılması için hızlandırılmış çabalar ve yenilikçi çözümler gerektiğini göstermektedir. Sağlık sektörünün demografik değişimlere uyum sağlama, sağlık eşitsizliklerini giderme ve yeni teknolojileri entegre etme yeteneği bu hedeflere ulaşmada kritik olacaktır.
Ayrıca, sektör, çift yönlü yetersiz beslenme yükü, engellilikle ilişkili sağlık eşitsizlikleri ve mülteciler ile göçmenlerin sağlık ihtiyaçları gibi devam eden zorluklarla karşı karşıyadır. Bu sorunların çözümü, hedeflenmiş sağlık müdahaleleri, politika reformları ve artan küresel iş birliği gerektirmektedir. Sağlık sektörü ayrıca, erken tespit, verimli kaynak tahsisi ve stratejik planlama kapasitesini artırmak için büyük veri, yapay zeka destekli analizler ve öngörücü modellemeden faydalanmalıdır. Böylece gelecekteki sağlık zorluklarına daha sağlam bir yanıt sağlanabilir.

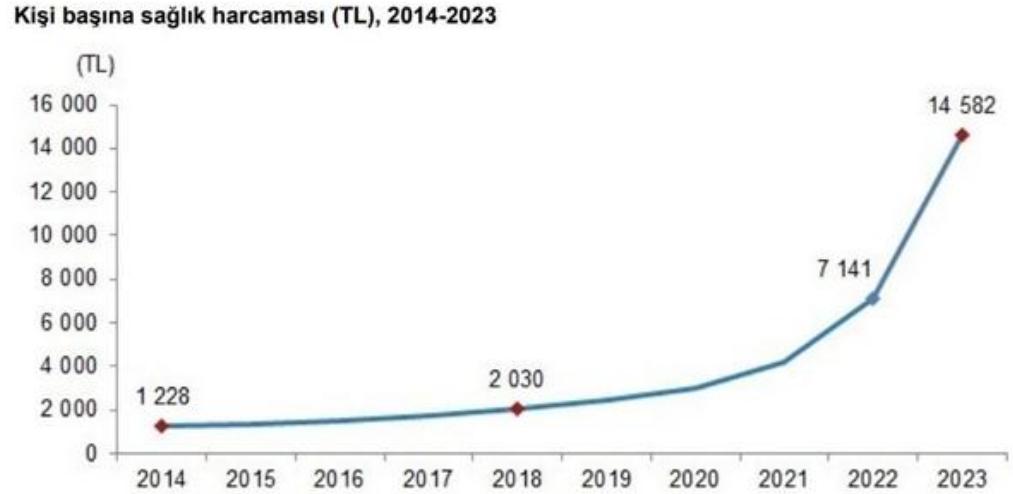
Sonuç olarak, küresel sağlık sektörü önemli ilerlemeler kaydetmiş olsa da, çözülmesi gereken ciddi zorluklar mevcuttur. Bulaşıcı hastalıklar, BOH'lar ve ortaya çıkan sağlık tehditleri arasındaki etkileşim, dinamik, dayanıklı ve ileriye dönük bir yaklaşım gerektirmektedir. Sağlık sistemi güçlendirmelerine yatırım yaparak, teknolojik yenilikleri benimseyerek ve uluslararası iş birliğini teşvik ederek sağlık sektörü bu karmaşıklıkların üstesinden gelebilir ve küresel sağlık sonuçlarında sürdürülebilir iyileşmeler sağlayabilir. (bkz: World health statistics 2024/WHO)

Türkiye'deki sağlık harcamaları, 2023 yılında bir önceki yıla göre %105,0 oranında artarak 1 trilyon 244 milyar 237 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu artış, genel devlet sağlık harcamalarındaki %108,1'lik yükselişle 964 milyar 355 milyon TL'ye, özel sektör sağlık harcamalarındaki %95,3'lük artışla 279 milyar 883 milyon TL'ye yansımıştır. Toplam sağlık harcamalarının %77,5'i genel devlet bütçesinden finanse edilirken, özel sektörün payı %22,5 seviyesinde kalmıştır. Sosyal Güvenlik Kurumu, bu harcamaların %42,1'ini oluştururken, merkezi devletin payı %34,8'dir. Bu durum, sağlık sektörünün büyük oranda kamusal kaynaklarla desteklendiğini göstermekte olup, devletin sağlık hizmetlerindeki baskın rolünü vurgulamaktadır.

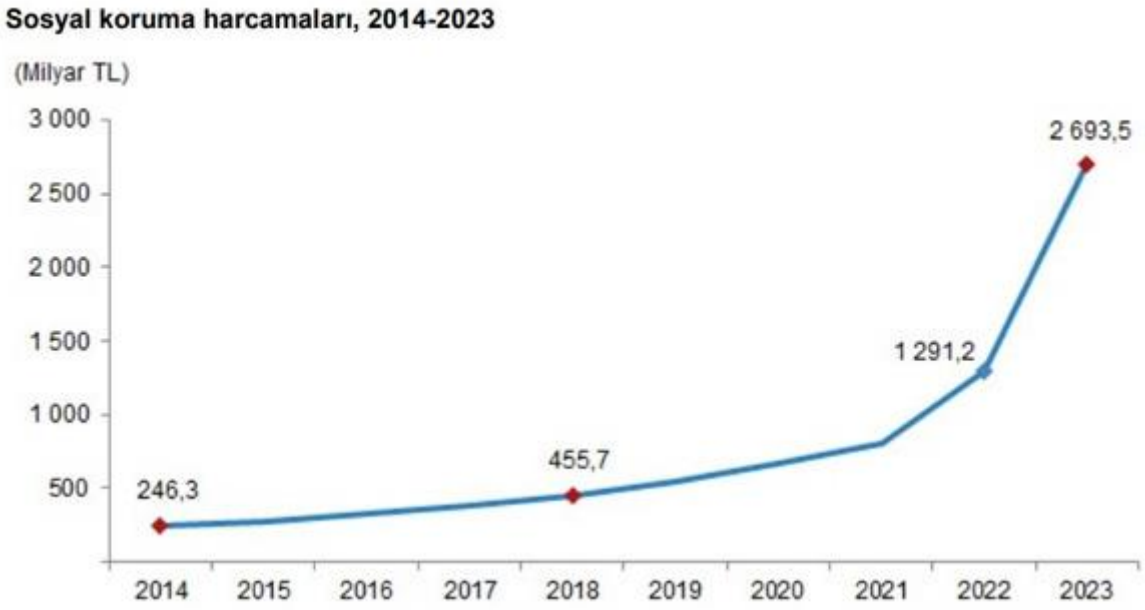


Sağlık hizmetlerinin sunumunda hastaneler, toplam sağlık harcamalarının %52,5'ini oluşturarak en büyük paya sahiptir. Bu oran, hastanelerin sağlık hizmetlerinde merkezi bir konumda olduğunu göstermektedir. Perakende satış ve diğer tıbbi malzeme sunanlar %20,6, ayakta bakım sunanlar ise %10,7 paya sahiptir. 2023 yılında cari sağlık harcamaları %104,1 oranında artarak 1 trilyon 134 milyar 894 milyon TL'ye yükselmiştir. Aynı dönemde sağlık yatırımları %114,9 artışla 109 milyar 343 milyon TL olmuştur. Bu veriler, sağlık sektöründe hem hizmet sunumu hem de altyapı yatırımları açısından önemli bir büyüme yaşandığını ortaya koymaktadır. (bkz: Sağlık Harcamaları İstatistikleri/ TÜİK)

Kişi başına sağlık harcaması, 2023 yılında bir önceki yıla göre %104,2 artış göstererek 14.582 TL'ye yükselmiştir. ABD doları cinsinden ise kişi başına sağlık harcaması %44,0 artarak 621 $ seviyesine ulaşmıştır. Toplam sağlık harcamalarının gayrisafi yurt içi hasılaya (GSYH) oranı 2022 yılında %4,0 iken 2023 yılında %4,7'ye yükselmiştir. Bu artış, sağlık sektörünün ülke ekonomisindeki payının giderek arttığını göstermektedir. Özellikle hanehalkı cepten sağlık harcamalarının toplam içindeki %17,8'lik payı, bireylerin sağlık hizmetlerine erişimde karşılaştıkları mali yükü gözler önüne sermektedir.



Türkiye'nin sosyal koruma harcamaları da sağlık sektörünü dolaylı olarak etkilemektedir. 2023 yılında sosyal korumaya yapılan harcamalar %108,6 artarak 2 trilyon 693 milyar 497 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu harcamaların %30'unu oluşturan hastalık/sağlık bakımı harcamaları, sağlık sektöründeki kamu desteklerinin genişliğini göstermektedir. Sosyal koruma yardımlarının GSYH içindeki payı %10,0 olup, bu oran sağlık harcamalarının finansmanındaki kamu rolünün bir başka göstergesidir. Bu dinamikler, Türkiye sağlık sektörünün hem doğrudan kamu harcamaları hem de sosyal koruma politikaları aracılığıyla güçlü bir şekilde desteklendiğini ve gelecekteki sağlık sektörü yatırımlarında devletin belirleyici bir rol oynayacağını ortaya koymaktadır.



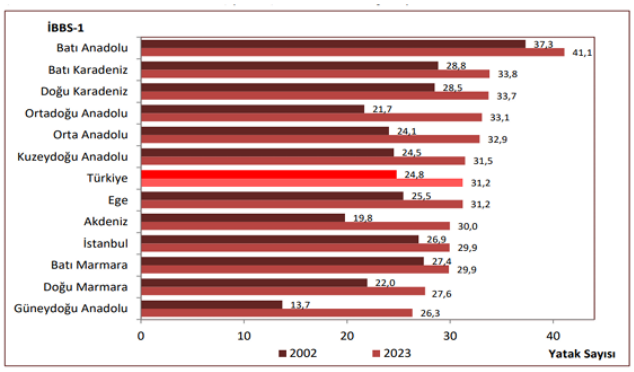
Türkiye’nin sağlık sektörü altyapısı, 2023 yılı itibarıyla 1.566 hastane ve toplamda 266.594 yatak kapasitesiyle kapsamlı bir hizmet ağı sunmaktadır. Bu hastanelerin büyük çoğunluğunu genel hastaneler oluşturmakta olup, 1.469 genel hastane toplam 250.223 yatak kapasitesine sahiptir. Bu kapsamda şehir hastaneleri, yalnızca 23 adet olmasına rağmen 34.899 yatak kapasitesiyle dikkat çekici bir yoğunluğa sahiptir, bu da kamu yatırımlarının özellikle şehir hastanelerine yönlendirildiğini göstermektedir. Diğer yandan, branş hastaneleri sınırlı sayıda olup, örneğin göz hastalıkları hastaneleri yalnızca 25 adet olup 281 yatak kapasitesine sahiptir. Fizik tedavi ve rehabilitasyon hastaneleri ise 18 hastane ve 2.737 yatak kapasitesi ile özel bir ihtiyaca yanıt vermektedir. Bu veriler, branş hastanelerine yönelik yatırım fırsatlarının ve özel sektör katılımının artırılabileceği alanları işaret etmektedir. Özellikle düşük yatak kapasitesine sahip uzmanlık hastaneleri, hedeflenmiş yatırım stratejileri için potansiyel büyüme alanları sunmaktadır.

2023 yılı itibarıyla Türkiye'deki hastane altyapısında dikkat çeken bir diğer unsur, branş hastanelerinin genel sağlık hizmetlerine oranla oldukça sınırlı kapasiteye sahip olmasıdır. Kadın doğum ve çocuk hastalıkları hastaneleri, 16 adet hastane ve 2.853 yatak kapasitesi ile önemli bir ihtiyaca hizmet ederken, psikiyatri hastaneleri yalnızca 10 adet olup 3.617 yatak kapasitesi sunmaktadır. Kalp ve damar cerrahisi hastaneleri gibi kritik uzmanlık alanlarında ise yalnızca 3 hastane bulunmakta ve toplam 560 yatak kapasitesi ile sınırlı hizmet verilmektedir. Bu durum, özellikle kronik ve uzmanlık gerektiren sağlık hizmetlerinde altyapının güçlendirilmesi gerektiğini ortaya koymaktadır. Yetersiz branş kapasitesi, artan nüfus ve yaşlanan toplum ile birlikte, hem kamu hem de özel sektör için önemli yatırım fırsatları

yaratmaktadır. Özel sektörün, bu alanlardaki boşluğu dolduracak şekilde stratejik yatırımlar yapması, sağlık hizmetlerine erişimi ve kalitesini artırma potansiyeline sahiptir.

Dallar	Hastane	Yatak
Genel Hastane	**1.469**	**250.223**
Entegre İlçe Devlet Hastanesi	300	1.680
Şehir Hastanesi	23	34.899
Belediye Hastanesi	2	333
Genel Eğitim Hastanesi	130	88.061
Diğer Genel Hastaneler	1.014	125.250
Göz Hastalıkları Hastanesi	25	281
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi	18	2.737
Kadın Doğum ve Çocuk Hastalıkları Hastanesi	16	2.853
Psikiyatri Hastanesi	10	3.617
Göğüs Hastalıkları Hastanesi	9	2.966
Çocuk Hastalıkları Hastanesi	5	1.757
Kalp ve Damar Cerrahisi Hastanesi	3	560
Onkoloji Hastanesi	3	780
Kemik Hastalıkları Hastanesi	3	436
Meslek Hastalıkları Hastanesi	2	285
Spastik Çocuklar Hastanesi ve Rehabilite Merkezi	1	32
Lepra Hastanesi	1	34
Ortopedi ve Travmatoloji Hastanesi	1	33
TOPLAM	**1.566**	**266.594**

Türkiye genelinde hastane yatak kapasitesi, 2002-2023 döneminde önemli bir artış göstermiştir. 2002 yılında Türkiye genelinde 10.000 kişiye düşen yatak sayısı 24,8 iken, 2023 yılı itibarıyla bu oran 31,2'ye yükselmiştir. Bölgesel bazda incelendiğinde, Batı Anadolu 41,1 yatakla en yüksek kapasiteye sahip bölge olurken, Güneydoğu Anadolu 26,3 yatakla en düşük kapasiteye sahip bölge olarak dikkat çekmektedir. Özellikle Akdeniz Bölgesi, 2002'de 19,8 olan yatak sayısını 2023'te 30'a çıkararak önemli bir artış kaydetmiştir.

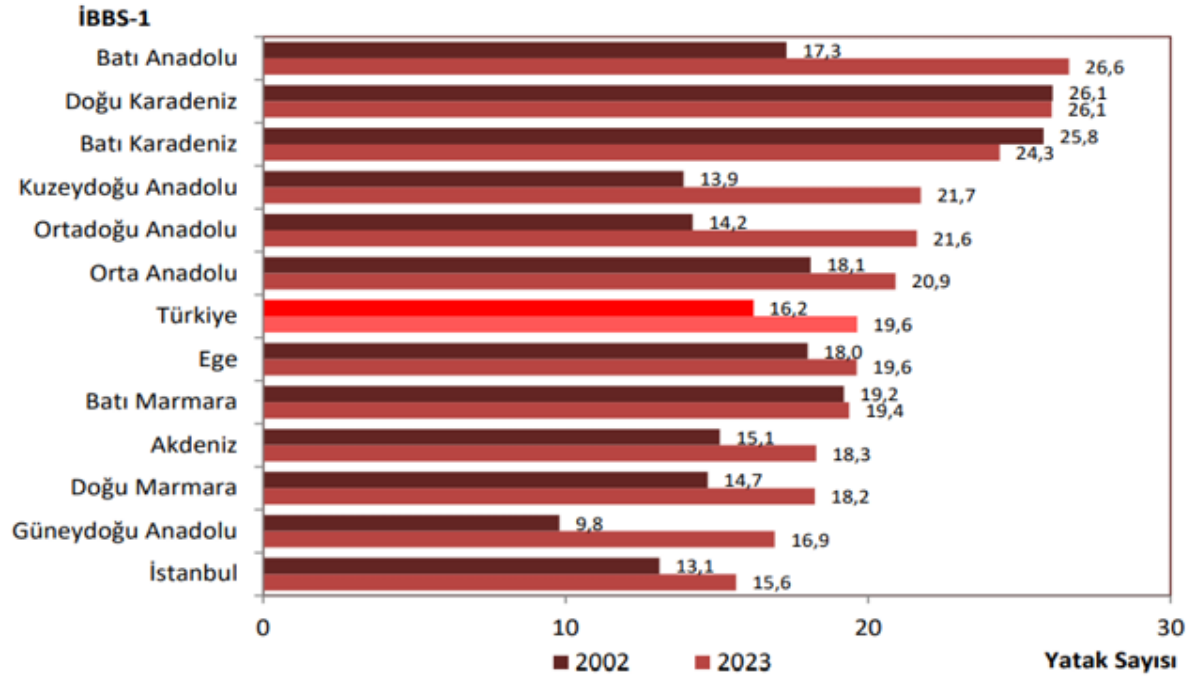


Kaynak: Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü

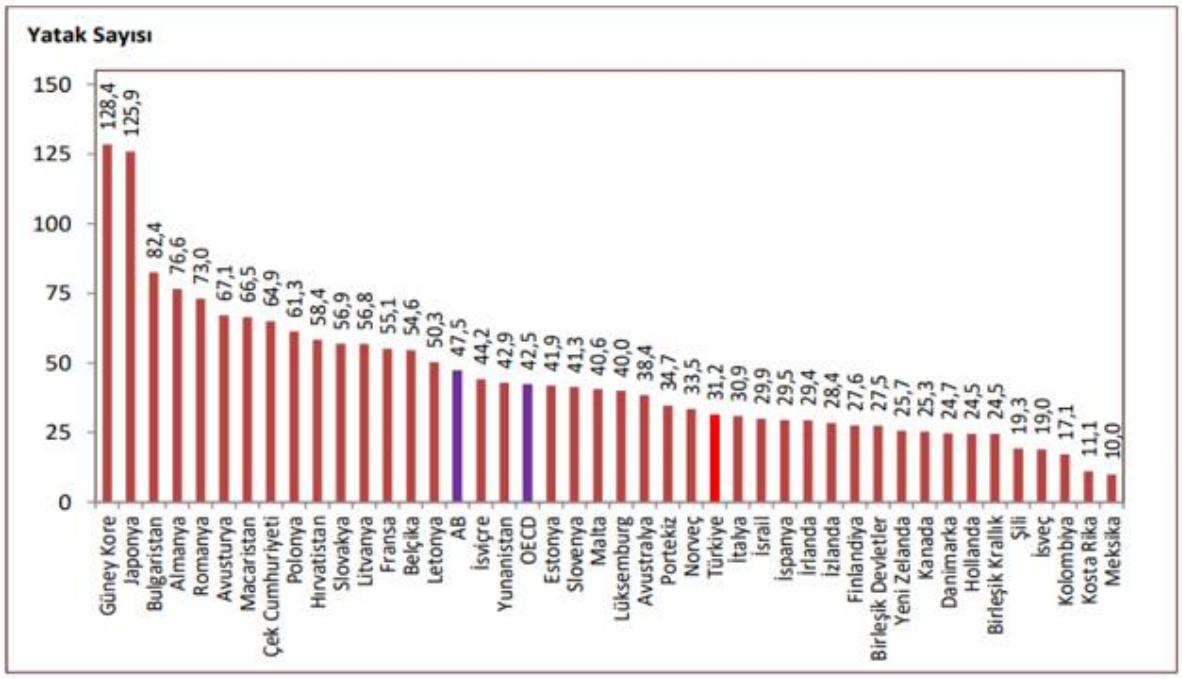
İstanbul ise 26,9'dan 29,9'a yükselmiş, ancak hala Türkiye ortalamasının altında kalmıştır. Bu veriler, bölgesel sağlık altyapısındaki dengesizlikleri ve sağlık hizmetlerine erişimdeki farklılıkları ortaya koymakta, özellikle Güneydoğu Anadolu ve Doğu Marmara gibi bölgelerde sağlık yatırımları için fırsat alanları olduğunu göstermektedir.

Türkiye genelinde 10.000 kişiye düşen hastane yatak sayısı, 2002'den 2023'e önemli bir artış göstermiştir. 2002 yılında 16,2 olan yatak sayısı, 2023'te 19,6'ya yükselmiştir. Bölgesel dağılımda Batı Anadolu 26,6 yatakla en yüksek orana sahipken, Batı Karadeniz ve Doğu Karadeniz bölgeleri sırasıyla 25,8 ve 26,1 yatakla onu takip etmektedir. Güneydoğu Anadolu, 9,8'den 16,9'a yükselmesine rağmen, halen en düşük yatak kapasitesine sahip bölge olarak öne çıkmaktadır.

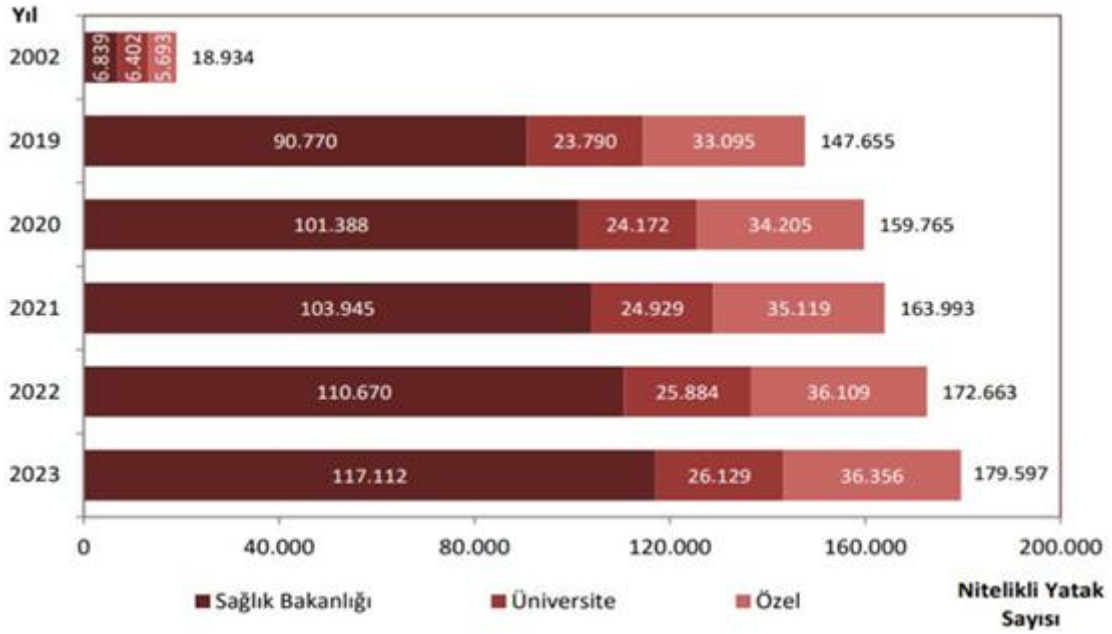
İstanbul'da ise yatak sayısı 13,1'den 15,6'ya yükselmiş, ancak bu oran, büyükşehir olmasına rağmen Türkiye ortalamasının altında kalmıştır. Bu veriler, sağlık altyapısının genel olarak iyileştiğini, ancak bölgesel dengesizliklerin sürdüğünü ve özellikle Güneydoğu Anadolu ile İstanbul gibi bölgelerde sağlık yatırımları için daha fazla fırsat olduğunu göstermektedir.



2022 yılı itibarıyla yapılan uluslararası karşılaştırmada, Türkiye'de 10.000 kişiye düşen hastane yatak sayısı 33,7 olarak kaydedilmiştir. Bu oran, OECD ortalamasının (44,5) ve Avrupa Birliği (AB) ortalamasının (42,5) altında kalmaktadır. Güney Kore (128,4) ve Japonya (125,9) gibi ülkeler, kişi başına düşen yatak sayısında dünya lideri konumundayken, Almanya (67,0), Avusturya (64,5) ve Macaristan (58,3) gibi Avrupa ülkeleri de Türkiye'nin oldukça üzerindedir. Türkiye, İtalya (31,2) ve Portekiz (33,0) gibi ülkelerle benzer bir seviyede yer alırken, İngiltere (24,5) ve Hollanda (24,4) gibi Batı Avrupa ülkelerinin ise üzerindedir. Bu veriler, Türkiye'nin sağlık altyapısında son yıllarda yaptığı yatırımlara rağmen, yatak kapasitesi açısından hâlâ birçok gelişmiş ülkenin gerisinde olduğunu göstermektedir. Sağlık sisteminin kapasite artırımı ve hizmet erişimini iyileştirme yönündeki çalışmaların sürdürülmesi, özellikle OECD ve AB ortalamalarına ulaşmak adına kritik bir öneme sahiptir.



Türkiye'de nitelikli yatak kapasitesi, 2002'den 2023'e kadar önemli bir artış göstermiştir. 2002 yılında toplam 18.934 olan nitelikli yatak sayısı, 2023 itibarıyla 179.597'ye ulaşarak yaklaşık 9 kat artmıştır. Bu dönemde en büyük artış Sağlık Bakanlığı'na bağlı yataklarda görülmüş, 6.839'dan 117.112'ye yükselmiştir. Üniversite hastanelerindeki nitelikli yatak sayısı ise 6.402'den 26.129'a çıkmıştır. Özel hastanelerdeki nitelikli yatak sayısı da 5.693'ten 36.356'ya yükselerek önemli bir artış kaydetmiştir. 2019-2023 döneminde ise yıllık bazda düzenli bir artış gözlemlenmekte, özellikle Sağlık Bakanlığı'nın yatırımlarının hızlandığı dikkat çekmektedir.



Bu veriler, kamu sektörünün sağlık altyapısındaki lider rolünü koruduğunu gösterirken, özel sektörün de sağlık hizmetlerinde nitelikli yatak kapasitesini artırarak rekabetçi bir konuma geldiğini ortaya koymaktadır. Üniversite hastanelerindeki büyüme ise daha sınırlı kalsa da, akademik sağlık hizmetlerinin gelişimine katkı sağladığı gözlenmektedir.

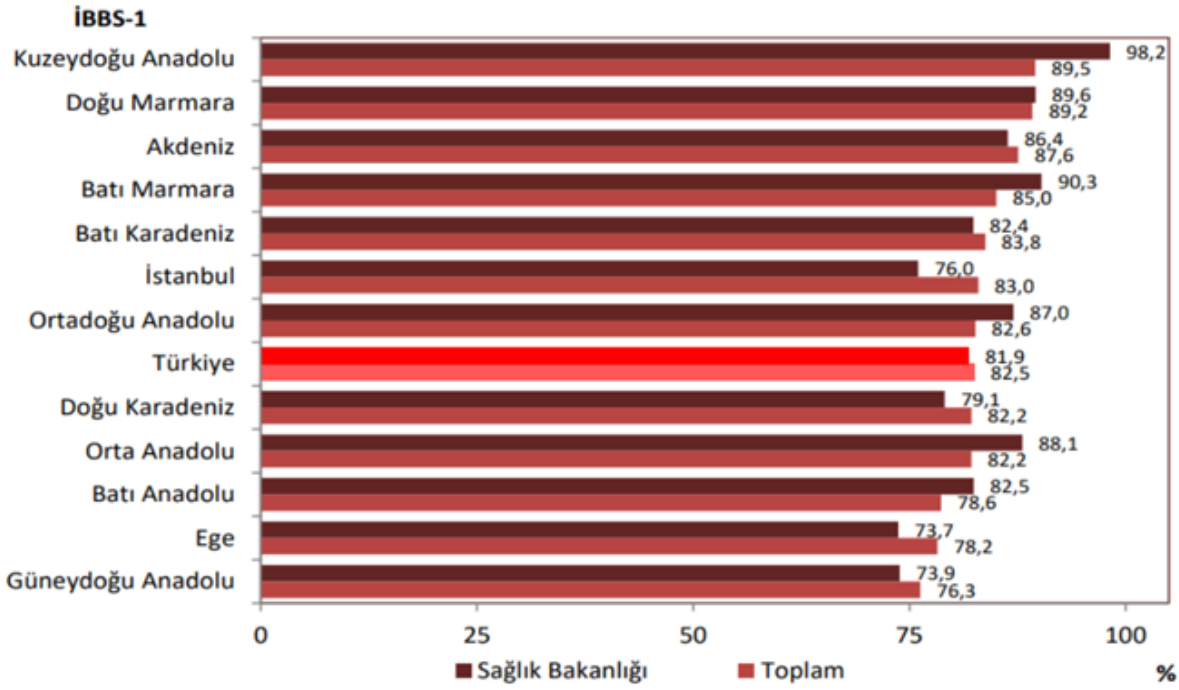
Türkiye’de nitelikli yatak oranı, 2002’den 2023’e kadar önemli bir artış göstermiştir. 2002 yılında toplam yatakların yalnızca %11,7’si nitelikli yataklardan oluşurken, bu oran 2023 itibarıyla %82,5’e yükselmiştir. Sağlık Bakanlığı’na bağlı hastanelerde nitelikli yatak oranı 2002’de %6,4 iken, 2023’te %81,9’a çıkmıştır. Üniversite hastanelerinde bu oran 2002’de %24,6’dan 2023’te %70,8’e yükselmiştir. Özel hastaneler ise nitelikli yatak oranında sürekli yüksek bir performans sergileyerek 2002’de %19,1 olan oranı 2023’te %96,3’e taşımıştır.

	Sağlık Bakanlığı	Üniversite	Özel	Toplam
2002	6,4	24,6	19,1	11,7
2019	72,0	64,8	95,1	74,7
2020	76,2	68,8	96,8	78,5
2021	77,9	69,3	96,7	79,7
2022	79,6	70,2	96,5	80,9
2023	81,9	70,8	96,3	82,5

Özellikle 2019 sonrası dönemde Sağlık Bakanlığı'nın yatırımlarının hızlanmasıyla birlikte kamu hastanelerindeki nitelikli yatak oranı özel sektör seviyelerine yaklaşmıştır. Bu veriler, kamu ve özel sektörün sağlık hizmetlerinde kalite odaklı dönüşümünü ve nitelikli sağlık hizmetlerine erişimdeki iyileşmeleri ortaya koymaktadır. Üniversite hastanelerindeki artış ise daha sınırlı kalsa da, akademik ve araştırma odaklı sağlık hizmetlerinin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

2023 yılı verilerine göre Türkiye genelinde nitelikli yatakların toplam yataklar içindeki oranı %82,5’e ulaşmıştır. Bölgesel dağılıma bakıldığında, Kuzeydoğu Anadolu %98,2 ile en yüksek nitelikli yatak oranına sahip bölge olarak öne çıkarken, Doğu Marmara (%89,6) ve Akdeniz (%87,6) bölgeleri de yüksek oranlara sahiptir.

İstanbul’da ise bu oran %76 ile Türkiye ortalamasının altında kalmakta, bu da büyükşehirde sağlık altyapısının diğer bölgelere kıyasla daha düşük nitelikli yatak oranına sahip olduğunu göstermektedir. Güneydoğu Anadolu %76,3 ile en düşük oranlardan birine sahip olup, bu bölgedeki sağlık yatırımlarında nitelikli yatak kapasitesinin artırılmasına yönelik fırsatlar olduğunu işaret etmektedir. Genel olarak, Türkiye’nin farklı bölgeleri arasında nitelikli sağlık hizmetlerine erişimde belirgin farklar bulunmakta, bu da bölgesel sağlık politikalarının farklılaştırılması gerektiğine işaret etmektedir.



2023 yılı itibarıyla Türkiye'de toplam 1.556 hastane bulunmaktadır ve bu hastaneler 270.945 yatak kapasitesiyle hizmet vermektedir. Sağlık Bakanlığı'na ait hastaneler, toplam yatakların %63,4'ünü (171.949 yatak) oluştururken, özel hastaneler %19,9'luk (54.040 yatak) bir paya sahiptir. Üniversite hastanelerinin yatak kapasitesi ise %16,6 (44.956 yatak) oranındadır. Nitelikli yatak oranında ise özel hastaneler %97,6 ile en yüksek orana sahiptir ve bu durum özel sektörün sağlık hizmetlerinde kalite odaklı bir yaklaşım benimsediğini göstermektedir. Sağlık Bakanlığı'nın nitelikli yatak oranı %80,2 iken, üniversite hastanelerinde bu oran %68,8'dir.Yoğun bakım kapasitesine bakıldığında, toplam 48.563 yoğun bakım yatağı mevcuttur ve bu yatakların %50,7'si Sağlık Bakanlığı hastanelerine aittir. Özel sektör, yoğun bakım alanında da önemli bir yer tutmakta ve toplam yoğun bakım yataklarının %31,3'üne (16.929 yatak) sahiptir.

Bu, özel sektörün özellikle kritik bakım hizmetlerinde güçlü bir rol üstlendiğini göstermektedir. 10.000 kişiye düşen yoğun bakım yatak sayısı ise 5,7 olarak belirlenmiştir. Ameliyathane altyapısı da önemli bir göstergedir. Türkiye genelinde 8.447 ameliyathane ve 8.444 ameliyathane masası bulunmaktadır. Bu ameliyathanelerin büyük çoğunluğu Sağlık Bakanlığı'na ait olup, özel sektör de 2.383 ameliyathane ile önemli bir kapasiteye sahiptir. Özel poliklinik ve özel tıp merkezlerinin sayısı sırasıyla 283 ve 562 olarak kaydedilmiştir, bu da özel sağlık hizmetlerine olan talebin ve özel sektörün sektördeki varlığının arttığını göstermektedir. Bu veriler, Türkiye'deki sağlık sektörünün hem kamu hem de özel sektör yatırımlarıyla önemli bir kapasiteye ulaştığını, ancak yoğun bakım ve nitelikli yatak gibi kritik hizmetlerde hâlâ iyileştirme ve yatırım fırsatlarının mevcut olduğunu ortaya koymaktadır. Özellikle özel sektörün yoğun bakım ve nitelikli sağlık hizmetlerindeki yüksek payı, bu alanda daha fazla özel yatırım ve hizmet çeşitliliği için bir zemin hazırlamaktadır.

Gösterge	Sağlık Bakanlığı	Üniversite	Özel	Toplam
Hastane Sayısı	936	68	552	1.556
Hastane Yatağı Sayısı	171.949	44.956	54.040	270.945
10.000 Kişiye Düşen Hastane Yatağı Sayısı	20,1	5,3	6,3	31,7
Nitelikli Yatak Sayısı	118.193	26.136	36.237	180.566
Nitelikli Yatakların Toplam Yatak İçerisindeki Oranı, (%)*	80,2	68,8	97,6	81,2
Erişkin Yoğun Bakım Yatak Sayısı	18.116	4.718	9.733	32.567
Çocuk Yoğun Bakım Yatak Sayısı	1.616	671	227	2.514
Yenidoğan Yoğun Bakım Yatak Sayısı	4.907	1.606	6.969	13.482
Toplam Yoğun Bakım Yatak Sayısı	24.639	6.995	16.929	48.563
Yoğun Bakım Yataklarının Tüm Yataklara Oranı, (%)	14,3	15,6	31,3	17,9
10.000 Kişiye Düşen Toplam Yoğun Bakım Yatağı Sayısı	2,9	0,8	2,0	5,7
Ameliyathane	959	161	814	1.934
Ameliyathane Odası	4.834	1.230	2.383	8.447
Ameliyathane Masası	4.847	1.216	2.381	8.444
Özel Poliklinik	-	-	283	283
Özel Tıp Merkezi	-	-	562	562

ARMED SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

Ticaret Ünvanı : ARMED SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ
Marka : AVRUPA HOSPİTAL
Merkez Adresi : ARNAVUTKÖY MERKEZ MAHALLESİ ESKİ EDİRNE CAD. NO: 1338 ARNAVUTKÖY/İSTANBUL
Telefon : (212) 597 08 30
İnternet Adresi : https://www.avrupahospital.com//
E-Posta Adresi : info@avrupahospital.com

Armed Sağlık Hizmetleri ve Medikal Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından işletilen Özel Avrupa Hospital Hastanesi, İstanbul ili Arnavutköy ilçesinde yer almakta olup, 1996 yılında kurulmuştur. 2013 yılında Avrupa Yatırım Holding bünyesine katılmıştır. Hastane, genel cerrahi, dahiliye, çocuk sağlığı ve hastalıkları, ortopedi ve travmatoloji, göz sağlığı, kadın hastalıkları ve doğum gibi alanlarda sağlık hizmeti sunmaktadır. Ayrıca radyoloji, biyokimya, mikrobiyoloji laboratuvarları ve görüntüleme merkezleriyle teşhis ve tedavi hizmetleri vermektedir.

Armed Sağlık Hizmetleri ve Medikal Sanayi Ticaret A.Ş., Avrupa Yatırım Holding A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığıdır. Şirket, Avrupa Yatırım Holding bünyesinde faaliyet göstermekte olup, İstanbul Arnavutköy'de bulunan Özel Avrupa Hospital markasıyla sağlık hizmetleri sunmaktadır.

Avrupa Hospital Bünyesinde bulunan sağlık bölümleri:

- Acil Servis
- Beslenme ve Diyet
- Biyokimya Laboratuvarı
- Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları
- Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon
- Genel Cerrahi
- Göz Hastalıkları
- İç Hastalıklar (Dahiliye)
- Kadın Hastalıkları ve Doğum
- Kardiyoloji
- Kulak Burun Boğaz
- Ortopedi ve Travmatoloji
- Radyoloji
- Üroloji
- Diş Sağlığı

Avrupa Hospital Doktor Listesi :

➢ Dr. Ahmet Tamer POLAT	İç Hastalıkları (Dahiliye) Uzmanı
➢ Dt. Aydın ÇETİNER	Diş Hekimi
➢ Dr. Elif Özlem YILMAZ	Kadın Hastalıkları ve Doğum Uzmanı
➢ Dr. Aytaç İMREN	Kadın Hastalıkları ve Doğum Uzmanı
➢ Dr. Halil İbrahim ÖNDER	Göz Hastalıkları Uzmanı
➢ Dr. İsmet GÜDEN	İşyeri Hekimi
➢ Dr. Lokman ÜSTYOL	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uzmanı
➢ Dt. SANA MUZAYEK	Diş Hekimi
➢ Dr. Mehmet ASLANHAN	Fiziksel Tıp ve Rehabilatasyon Uzmanı
➢ Dr. Mehmet Emin ÖZGÜN	Radyoloji Uzmanı
➢ Dr. Mehmet Salih AKBEL	Hekim-Pratisyen
➢ Dr. Mehmet AKBABA	Hekim-Pratisyen
➢ Dr.Murat AKSAKAL	Hekim-Pratisyen
➢ Dr. Mehmet Akif TÜRKER	Hekim-Pratisyen
➢ Dr. Mehmet TETİKLİOĞLU	Göz Hastalıkları Uzmanı
➢ Dr. Özge GÜVEN	Diyetisyen (Beslenme Uzmanı)
➢ Dr. Önder ŞEREF	Kadın Hastalıkları ve Doğum Uzmanı
➢ Dr. Sami KARALAR	Tıbbi Biyokimya Uzmanı
➢ Dr. Savaş TUNAY	Ortopedi ve Travmatoloji Uzmanı
➢ Dr. Tania YORDANOV	Anesteziyoloji ve Reanimasyon Uzmanı
➢ Dr. Ayşegül ÖZOK	Anesteziyoloji ve Reanimasyon Uzmanı
➢ Dr. Ümit BİLİR	Kulak Burun Boğaz Hastalıkları Uzmanı
➢ Dr. Reyhan POTUROĞLU	Kulak Burun Boğaz Hastalıkları Uzmanı
➢ Dr. Cuma ARSLAN	Genel Cerrahi Uzmanı
➢ Dr. Habib ALTIN	Hekim-Pratisyen
➢ Dr. Alattin SELÇUK	Üroloji Uzmanı

Armed Sağlık Hizmetleri bünyesinde bulunan Avrupa Hospital hastanesinde 128 personel hizmet vermektedir.

SEREN SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

Ticaret Ünvanı	**:**	SEREN SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ
Marka	**:**	ÖZEL GLOBAL DR.GÖZ TIP MERKEZİ
Merkez Adresi	**:**	AKSARAY MAHALLESİ TURGUT ÖZAL MİLLET CAD. NO: 5 FATİH/İSTANBUL
Telefon	**:**	(212) 633 00 00
İnternet Adresi	**:**	https://www.globaldrgoz.com/
E-Posta Adresi	**:**	info@globaldrgoz.com

Özel Global Dr. Göz Tıp Merkezi, 2018 yılında İstanbul'da kurulmuş olup, göz hastalıklarının tanı, tedavi ve cerrahi müdahaleleri alanında faaliyet göstermektedir. Merkezde retina hastalıkları, katarakt, refraktif cerrahi (excimer lazer) ve akıllı mercek uygulamaları gibi çeşitli göz rahatsızlıklarına yönelik medikal ve cerrahi işlemler yapılmaktadır. Ayrıca, göz kapağı estetiği ve göz çevresi estetiği gibi alanlarda da hizmet verilmektedir.

Merkezde kullanılan tanı ve tedavi yöntemleri, medikal görüntüleme ve cerrahi ekipmanlar aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Uygulamalar, oftalmoloji alanında kabul gören standart prosedürlere dayanarak yürütülmektedir. Hastalar, tanı konulduktan sonra belirlenen tedavi planları doğrultusunda yönlendirilmektedir.

Retina tedavileri kapsamında, diyabetik retinopati, yaşa bağlı makula dejenerasyonu ve retina yırtıkları gibi hastalıkların yönetimi sağlanmaktadır. Katarakt ameliyatlarında ise farklı lens seçenekleri kullanılarak, hastaların ihtiyaçlarına uygun tedavi yaklaşımları sunulmaktadır. Excimer lazer ve akıllı mercek uygulamaları, refraktif kusurların düzeltilmesine yönelik tercih edilen yöntemler arasında yer almaktadır.

Göz kapağı estetiği ve göz çevresi uygulamaları, medikal estetik alanında yapılan cerrahi işlemler olup, hem fonksiyonel hem de görsel amaçlara hizmet etmektedir. Bu işlemler, göz sağlığı ile ilgili temel tedavilerden bağımsız olarak estetik kaygılara yönelik gerçekleştirilir. Özel Global Dr. Göz Tıp Merkezi, Avrupa Yatırım Holding çatısı altında faaliyet göstermektedir. Avrupa Yatırım Holding, sağlık, enerji, inşaat ve yazılım gibi stratejik sektörlerde yatırım yapmaktadır. Bu kapsamda, Özel Global Dr. Göz Tıp Merkezi, holdingin sağlık alanındaki yatırımları arasında yer almaktadır.

Merkezin idari ve mali süreçleri, Avrupa Yatırım Holding'in genel yönetim ve denetim politikalarına uygun olarak yürütülmektedir. Holding, iştiraklerinin finansal ve operasyonel süreçlerini merkezi bir yapı üzerinden koordine etmekte ve belirli aralıklarla performans değerlendirmeleri yapmaktadır. Özel Global Dr. Göz Tıp Merkezi, Avrupa Yatırım Holding'in %100 bağlı ortaklığı olan Seren Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye aittir.

ENERJİ

Türkiye'de elektriğe erişim 2000 yılında nüfusunun yüzde 99,9'u için mümkünken 2010 yılından itibaren nüfusun tamamı elektriğe ulaşabiliyor. Türkiye'de 2000-2023 yılları arasında elektrik talebinin yıllık bileşik büyüme oranı yüzde 4,2 olarak kaydedildi. 2023'ün ilk yarısında bir önceki seneye kıyasla daha az elektrik tüketimi gerçekleşirken yılın ikinci yarısında önceki yıla kıyasla artış yaşandı. 2023'ün ikinci yarısındaki her ayda elektrik talebi bir önceki yıla kıyasla arttı. Bir önceki senenin aynı dönemine kıyasla ekonomik büyümenin daha yüksek olması ve mevsim normalleri dışında gerçekleşen hava sıcaklıkları bu talep artışında rol oynadı. Türkiye'de ise elektriğe erişim 2000 yılında nüfusunun yüzde 99,9'u için mümkünken 2010 yılından itibaren nüfusun tamamı elektriğe ulaşabiliyor.

Türkiye'de 2000-2023 yılları arasında elektrik talebinin yıllık bileşik büyüme oranı yüzde 4,2 olarak kaydedildi. 2023'ün ilk yarısında bir önceki seneye kıyasla daha az elektrik tüketimi gerçekleşirken yılın ikinci yarısında önceki yıla kıyasla artış yaşandı. 2023'ün ikinci yarısındaki her ayda elektrik talebi bir önceki yıla kıyasla arttı. Bir önceki senenin aynı dönemine kıyasla ekonomik büyümenin daha yüksek olması ve mevsim normalleri dışında gerçekleşen hava sıcaklıkları bu talep artışında rol oynadı.

Yüksek hava sıcaklıkları elektrik talebini daha da arttırdı

Türkiye'de 2024'ün ilk yarısında bir önceki senenin ilk yarısına kıyasla ortalama yüzde 5,9 daha fazla elektrik tüketimi gerçekleşti. 2023 yılındaki Ramazan Bayramı nisan ayının hafta sonuna denk gelirken 2024 yılının nisan ayındaki Ramazan Bayramı'nda köprü tatil uygulandı. Bu sebeple elektrik talebindeki artış kısmi olarak gerçekleşti ve şimdilik 2024 yılında en düşük artışın yaşandığı ay oldu. 2024 yılının haziran ayında bir önceki senenin aynı dönemine kıyasla yüzde 14'lük büyük bir artışın yaşanmasının en önemli sebepleri arasında ise mevsim normalleri dışında gerçekleşen yüksek hava sıcaklıkları ve beraberinde gelen soğutma ihtiyacı yer aldı.

Sektörlere göre en fazla elektriği sanayi tüketiyor

Rapora göre elektrik tüketiminin sektörel kırılımı aylık olarak incelendiğinde, elektrik tüketiminde en fazla pay sahibi olan tüketici grubunun sanayi olduğu görüldü. Sanayinin 2024 yılının ilk 6 ayındaki toplam tüketim içindeki payı yüzde 41 oldu. 2024 yılının ilk 6 ayında mesken tüketiminin toplam tüketimdeki payı yüzde 28, tarımsal faaliyetlerin elektrik tüketimindeki payı yüzde 3, aydınlatmanın yüzde 2, ticarethanenin ise yüzde 26 olarak gerçekleşti.

Devletin elektrik üretimi içerisinde payı azalmaya devam ediyor

2024 Haziran sonu itibariyle Türkiye'nin kurulu gücü 110.539 MW olarak kaydedildi. Türkiye kurulu gücünün yüzde 57,3'ü yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşurken doğal gaz yüzde 22,4, yerli kömür yüzde 10,4, ithal kömür yüzde 9,4, diğer termik yüzde 0,5 pay aldı. Devlete ait elektrik üretim santrallerinin sahibi ve işletmecisi olan Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ne (EÜAŞ) ait santrallerinin kurulu güçteki payı 2010 senesinde yüzde 48,9 iken 2024 ilk yarı sonu itibarıyla yüzde 19,5 seviyesine geriledi. Serbest üretim şirketleri 2010-2023 seneleri arasında kurulu güçteki paylarını yüzde 43,5'ten yüzde 64,6'ya çıkardı. Lisanssız santrallerin kurulu güçteki payı ise yüzde 12,9'a yükseldi.

Yerli kaynakların payı artıyor

2023 yılının ilk 6 ayında gerçekleşen üretim 153.579 GWh iken 2024 yılının ilk 6 ayında yüzde 6,8 oranında bir artışla 163.959 GWh'a ulaştı. Diğer yandan, Türkiye'nin enerji politikasının ana hedeflerinden biri dış ticaret açığını azaltmak amacıyla elektrik üretimi için yerli kaynakların kullanımını artırdı. 2024 yılının ilk 6 ayında toplam üretim içerisinde yerli kaynakların payı yüzde 66'ya ulaşırken ithal kaynakların payı ise yüzde 34'e geriledi.

Türkiye en fazla elektriği Gürcistan'dan ithal ediyor

2024 yılının ilk yarısı boyunca Türkiye'nin 3 komşu ülkesi olan Bulgaristan, Gürcistan ve Yunanistan ile elektrik ithalatı gerçekleştirilirken elektrik ihracatı bu 3 komşu ülke ve Suriye ile gerçekleştirildi. 2024 yılının ilk 6 ayı boyunca en fazla elektrik ithal edilen ülke 1.018 GWh ile Gürcistan olurken bu miktar toplam elektrik ithalatının yüzde 68'ine tekabül ediyor. Elektrik ithalatının en çok yapıldığı ikinci ülke 331 GWh (yüzde 22) ile Bulgaristan oldu. Bir önceki yıl da benzer şekilde elektrik ithalatının yüzde 77'si Gürcistan'dan yapılmıştı. Bulgaristan yüzde 21'lik pay ile en çok ithalatın yapıldığı ikinci ülke olmuştu.

Suriye elektrik ihracat edilen ülkeler içerisinde ikinci sırada

2024 yılının ilk 6 ayı boyunca en fazla elektrik ihraç edilen ülke ise 405 GWh ile Bulgaristan olurken bu miktar toplam ihracatın yüzde 38'ine tekabül ediyor. Elektrik ihracatının en çok yapıldığı ikinci ülke 336 GWh (yüzde 31) ile Suriye oldu. 2023 yılında ise en yüksek ihracat yüzde 54'lük pay ile Yunanistan'a yapılmıştı. 2023 yılında ihracatın en çok yapıldığı ikinci ülke yine yüzde 26'lık pay ile Suriye olmuştu. (bkz: KPMG Enerji Sektörü Raporu 2024)

Enerji ürünleri, 2022 yılında toplam fiziksel enerjinin kaynakları içerisinde %53,4 ile en büyük paya sahip oldu. Enerji artıklarının payı %36,0 olurken doğal enerji girdilerinin payı ise %10,5 olarak hesaplandı.

Fiziksel enerji akışlarının kaynakları, 2018-2022

(Petajul)

	2018	Pay (%)	2019	Pay (%)	2020	Pay (%)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)
Toplam	**17 170**	**100,0**	**17 786**	**100,0**	**17 581**	**100,0**	**19 184**	**100,0**	**19 612**	**100,0**
Doğal enerji girdileri [1]	1 617	9,4	1 831	10,3	1 799	10,2	1 896	9,9	2 068	10,5
Enerji ürünleri [2]	9 141	53,2	9 527	53,6	9 313	53,0	10 219	53,3	10 477	53,4
Enerji artıkları [3]	6 412	37,3	6 429	36,1	6 469	36,8	7 069	36,8	7 067	36,0

Tablodaki değerler yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

(1) Doğal enerji girdileri, ekonomik üretim sürecinin bir parçası olarak ya da doğrudan üretimde kullanılmak üzere doğadaki konumundan alınan maden cevheri, güneş enerjisi veya jeotermal enerji gibi tüm fiziksel girdiler olarak tanımlanmaktadır.

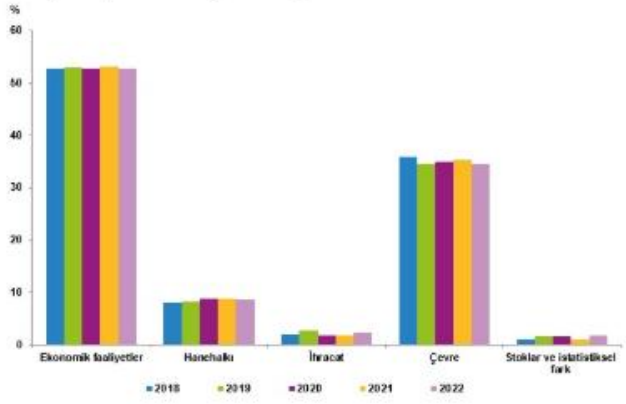
(2) Enerji ürünleri, ekonomide bir üretim sürecinin sonucunda oluşan taş kömürü, motorin, yakacak odun gibi ürünlerdir.

(3) Enerji artıkları, ekonomik faaliyetler ve hanehalkları tarafından üretim, tüketim ve stok süreci sonucunda doğaya atılan, boşaltılan veya yayılan katı, sıvı ve gaz maddeleri ifade etmektedir.

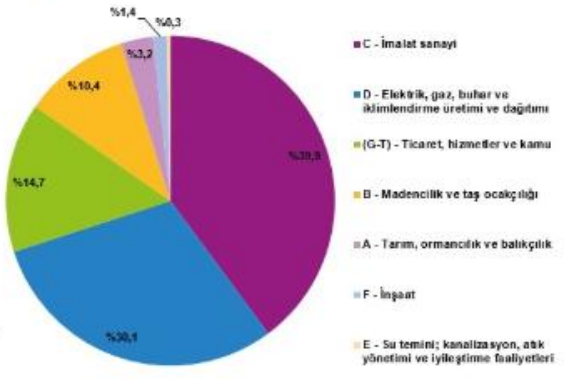
Fiziksel enerjinin varış yerleri itibarıyla en büyük pay ekonomik faaliyetlerin oldu

Ekonomik faaliyetler, 2022 yılında fiziksel enerjinin varış yerleri itibarıyla %52,7 ile en büyük payı aldı. Nihai enerji tüketicisi olan hanehalklarının oranı ise %8,7 olarak hesaplandı. Ekonomik faaliyetler içerisinde ise en büyük pay %39,9 ile imalat sanayinin oldu.

Enerji akışlarının kaynakları, 2018-2022



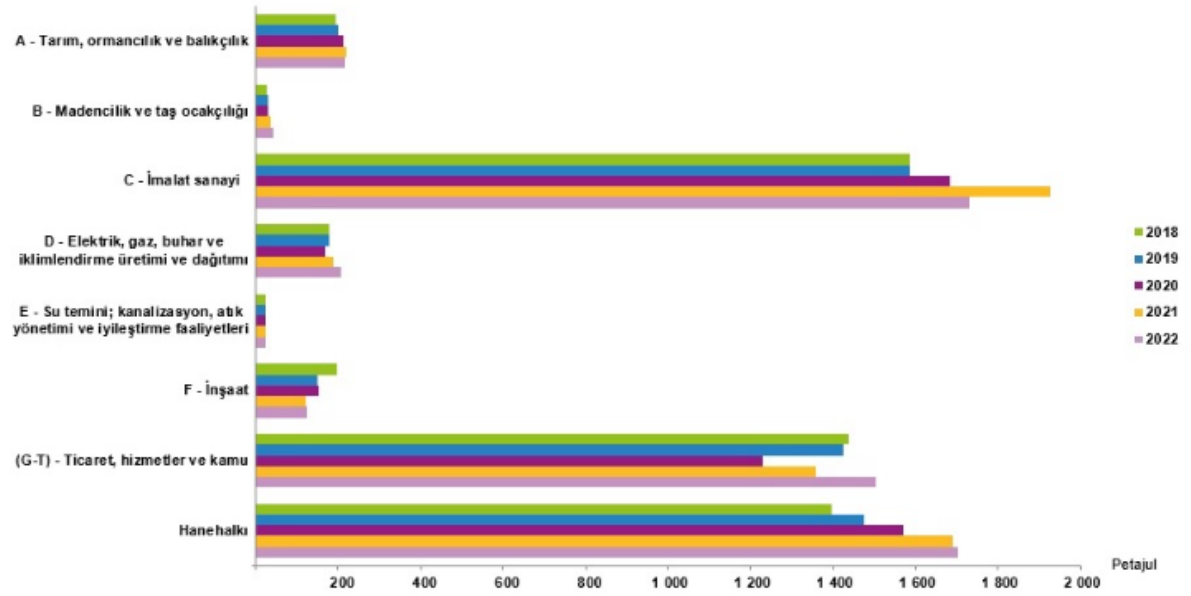
Enerji kullanımının ekonomik faaliyetlere dağılımı, 2022



Enerji ürünlerinin nihai kullanımı 5 bin 550 petajul oldu

Enerji ürünlerinin nihai kullanımı 2022 yılında bir önceki yıla göre %0,2 azalarak 5 bin 550 petajul oldu. Nihai enerji kullanımında en büyük payı %31,2 ile imalat sanayi aldı. Sektörel olarak imalat sanayini %27,1 ile ticaret, hizmetler ve kamu sektörü takip ederken hanehalklarının payı ise %30,7 oldu.

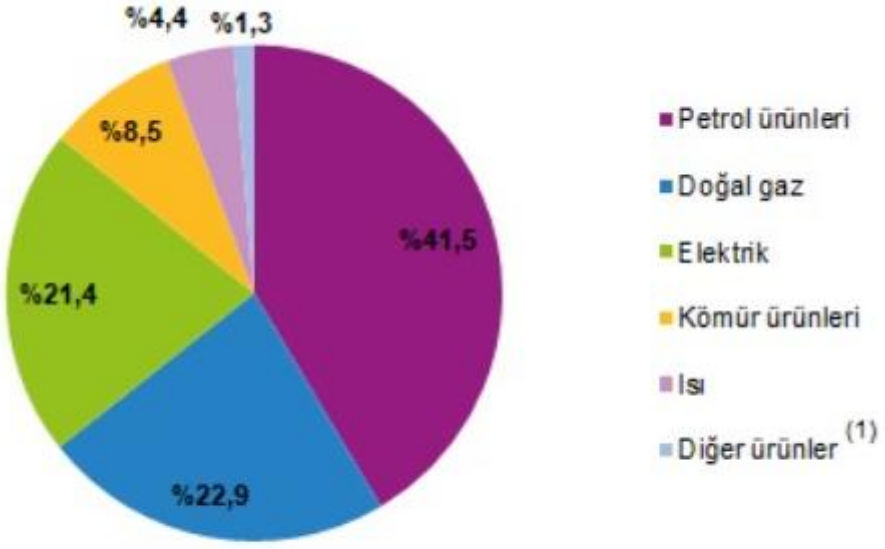
Ekonomik faaliyetler ve hanehalklarının nihai enerji kullanımı, 2018-2022



Enerji ürünlerinin nihai kullanımında en çok petrol ürünleri tüketildi

Enerji ürünlerinin nihai kullanımında 2022 yılında petrol ürünleri %41,5 ile ilk sırayı aldı. Petrol ürünlerini sırasıyla, %22,9 ile doğal gaz, %21,4 ile elektrik, %8,5 ile kömür ürünleri, %4,4 ile ısı ve %1,3 ile diğer ürünler takip etti. (bkz: Tuik Enerji Hesapları,2022)

Enerji ürünlerinin nihai kullanım oranları, 2022



(1) Yakacak odun, odun atıkları, diğer biyokütle, odun kömürü, sıvı biyoyakıtlar ve biyogaz dahil edilmiştir.

AVREN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

Ticaret Ünvanı	**:**	AVREN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
Merkez Adresi	**:**	LEVENT MAH. ÜLGEN SK. 4.GAZETECİLER SİTESİ A21/4 BL. NO:47 İÇ KAPI NO:3 BEŞİKTAŞ/İSTANBUL

Avren Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi çatısı altında Enerji alanında faaliyet gösteren iki şirket bulunmaktadır. Topluluğa dâhil şirketler yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal, işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirip denetlenmektedir.

ALS YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş. : Afyon'da Güneş enerji tesisi satın alıp işletilmek için %100 bağlı ortağı olduğu Avren Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından kurulmuştur.

SUN EUROPELECTRIC INVEST S.R.L.: Romanya'daki potansiyel yenilenebilir enerji & güneş enerjisi proje yatırımları ve projeleri için %100 bağlı ortağı olduğu Avren Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin %100 sahip olduğu Bulevardul Natiunile Unite Numarul Opt. Bl. 104 Sc. 3 Et. 8 Ap. 64 Bükreş/Romanya adresinde Avren Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından kurulmuştur.

Romanya'daki potansiyel yenilenebilir enerji & güneş enerjisi proje yatırımları ve projeleri için %100 bağlı ortağı olduğu AVREN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ'nin Romanya'da bulunan 10 MWh GES projesi için tüm izin süreçlerinin yürütülmesi dahil olmak üzere; proje geliştirme, mühendislik, ürün tedariki ve tüm inşaat, mekanik ve elektrik montaj işleri için anahtar teslim kurulum hizmetleri için, Türkiye'nin alanında önde

gelen firmalarından olan Aldo Grup bünyesinde yer alan ALDO ENERGY S.R.L. ile 9.500.000 EURO bedeli sözleşme imzalanmıştır.

Yatırımımız inşaat çalışmalarına Temmuz 2024 sonunda başlanarak tesisimizin Nisan 2025 sonunda tamamlanması ve enerji satışına başlaması hedeflenmektedir.

TURİZM

Türkiye'nin turizm sektörü 2024'te gelir rekoru kırdı

Türkiye'nin turizm sektörü, 2024 yılında etkileyici bir büyüme gösterdi. İlk dokuz ayda sektör gelirleri 46,9 milyar dolara ulaşarak geçen yılın aynı dönemine göre %7 oranında bir artış kaydetti.

Türkiye Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy, bu yıl için turist sayısı tahminini 61 milyona çıkardıklarını, bunun başlangıçta planlanandan bir milyon daha fazla olduğunu belirtti. 2024 yılı Ocak-Eylül döneminde turist akışı %9 artarak 49,2 milyon ziyaretçiye ulaştı.

Rusya, 5,5 milyon turist ile en çok ziyaretçi gönderen ülke olarak liderliğini korurken, Almanya 5,2 milyon ve İngiltere 3,7 milyon turist ile onu takip ediyor. Üçüncü çeyrekte yabancı ziyaretçilerin gecelik ortalama harcaması ise 107 dolar olarak gerçekleşti.

Turizm İstatistikleri, IV. Çeyrek: Ekim-Aralık ve Yıllık, 2024

Turizm geliri 2024 yılında %8,3 arttı

Turizm geliri 2024 yılında bir önceki yıla göre %8,3 artarak 61 milyar 103 milyon 419 bin dolar oldu. Ziyaretçilerden elde edilen turizm geliri 60 milyar 497 milyon 18 bin dolar, transfer yolculardan elde edilen turizm geliri ise 606 milyon 401 bin dolar oldu. Ziyaretçilerin turizm gelirinin %17'sini ülkemizi ziyaret eden yurt dışı ikametli vatandaşlar oluşturdu.

Ziyaretçiler, seyahatlerini kişisel veya paket tur ile organize etmektedirler. Ziyaretçilerden elde edilen bu yılki gelirin 43 milyar 92 milyon 544 bin dolarını kişisel harcamalar, 17 milyar 404 milyon 474 bin dolarını ise paket tur harcamaları oluşturdu.

Turizm geliri geçen yılın aynı çeyreğine göre %14,5 arttı

Turizm geliri Ekim, Kasım ve Aralık aylarından oluşan IV. çeyrekte bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %14,5 artarak 13 milyar 788 milyon 36 bin dolar oldu. Ziyaretçilerden elde edilen turizm geliri 13 milyar 650 milyon 267 bin dolar, transfer yolculardan elde edilen turizm geliri ise 137 milyon 769 bin dolar oldu. Ziyaretçilerin turizm gelirinin %19,5'i ülkemizi ziyaret eden yurt dışı ikametli vatandaşlardan elde edildi.

Bu çeyrekte ziyaretçiler tarafından yapılan harcamaların 9 milyar 941 milyon 310 bin dolarını kişisel harcamalar, 3 milyar 708 milyon 957 bin dolarını ise paket tur harcamaları oluşturdu.

Ziyaretçi sayısı 2024 yılında %9 arttı

Ülkemizden çıkış yapan ziyaretçi sayısı 2024 yılında bir önceki yıla göre %9 artarak 62 milyon 232 bin 447 kişi oldu. Bunların %15,4'ünü 9 milyon 599 bin 727 kişi ile yurt dışında ikamet eden vatandaşlar oluşturdu.

Yıllık olarak geceleme yapanların gecelik ortalama harcaması 97 dolar, yurt dışında ikamet eden vatandaşların gecelik ortalama harcaması ise 63 dolar oldu.

Ziyaretçi sayısı geçen yılın aynı çeyreğine göre %11,6 arttı

Ülkemizden çıkış yapan ziyaretçi sayısı 2024 yılı IV. çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %11,6 artarak 13 milyon 917 bin 894 kişi oldu. Ziyaretçilerin %17,4'ünü 2 milyon 416 bin 884 kişi ile yurt dışında ikamet eden vatandaşlar oluşturdu.

Turizm geliri ve ziyaretçi sayısı, IV. Çeyrek: Ekim-Aralık, 2024

	2023 IV	2024 IV	Değişim oranı (1) (%)	2023 Yıllık	2024 Yıllık	Değişim oranı (1) (%)
Turizm geliri(r) (Bin ABD $)	12 046 525	13 788 036	14,5	56 439 612	61 103 419	8,3
Ziyaretçi turizm geliri (Bin ABD $)	11 894 353	13 650 267	14,8	55 874 176	60 497 018	8,3
Ziyaretçi sayısı	12 472 145	13 917 894	11,6	57 077 440	62 232 447	9,0
Ziyaretçi kişi başı ortalama harcama (ABD $)	954	981	2,8	979	972	-0,7
Ziyaretçi gecelik ortalama harcama (ABD $)	89	97	9,0	92	97	5,3

Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.
(1) Değişim oranı: Bir önceki yılın aynı dönemine göre hesaplanmaktadır.
(r) Revize edilmiştir.

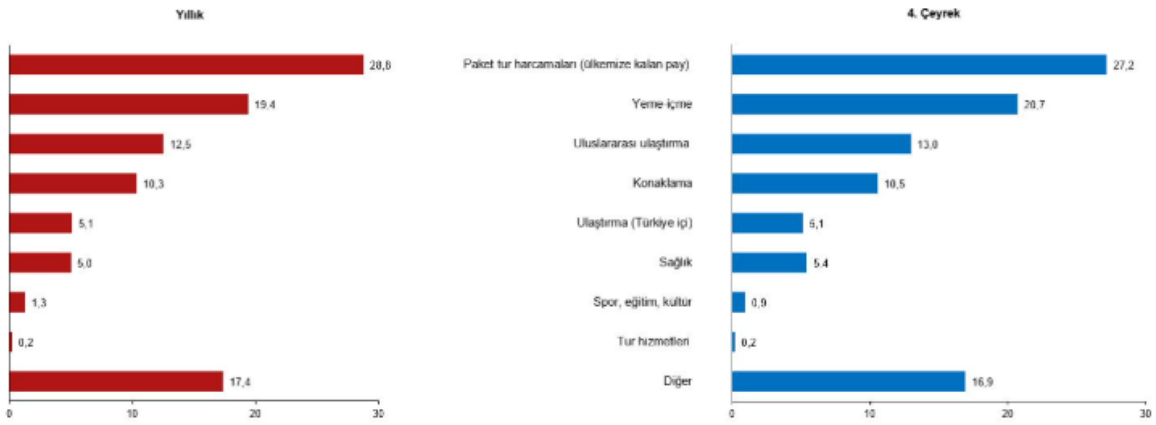
Bu çeyrekte ülkemizde geceleme yapan ziyaretçilerin gecelik ortalama harcaması 97 dolar oldu. Yurt dışında ikamet eden vatandaşların gecelik ortalama harcaması ise 60 dolar oldu.

Turizm geliri ve ziyaretçi sayısı, IV. Çeyrek: Ekim-Aralık, 2024

Bu yıl ziyaretçilerden elde edilen turizm geliri içerisindeki paket tur harcamalarının payı %28,8, yeme içme harcamalarının payı %19,4, uluslararası ulaştırma harcamalarının payı ise %12,5 oldu. Bir önceki yıla göre paket tur harcamaları %22,7, yeme içme harcamaları %7,4 ve uluslararası ulaştırma harcamaları ise %0,9 arttı.

Bu çeyrekte ziyaretçilerden elde edilen turizm geliri içerisindeki paket tur harcamalarının payı %27,2, yeme içme harcamalarının payı %20,7, uluslararası ulaştırma harcamalarının payı ise %13 oldu. Bir önceki yılın aynı çeyreğine göre paket tur harcamaları %23,2, yeme içme harcamaları %26,3 ve uluslararası ulaştırma harcamaları %5,2 arttı.

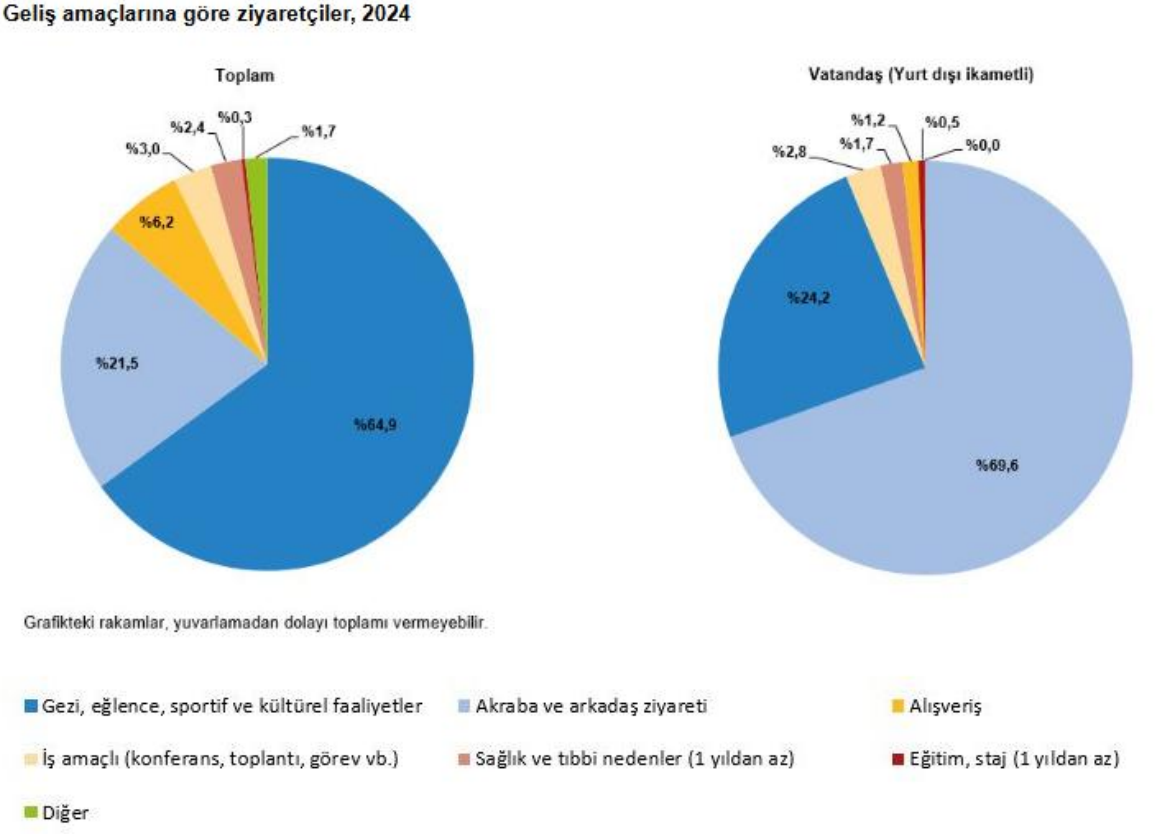
Harcama türlerinin ziyaretçilerden elde edilen turizm geliri içerisindeki payı (%), Yıllık ve IV. Çeyrek, 2024



Bu yıl ziyaretçiler ülkemizi %64,9 ile en çok "gezi, eğlence, sportif ve kültürel faaliyetler" amacıyla ziyaret etti

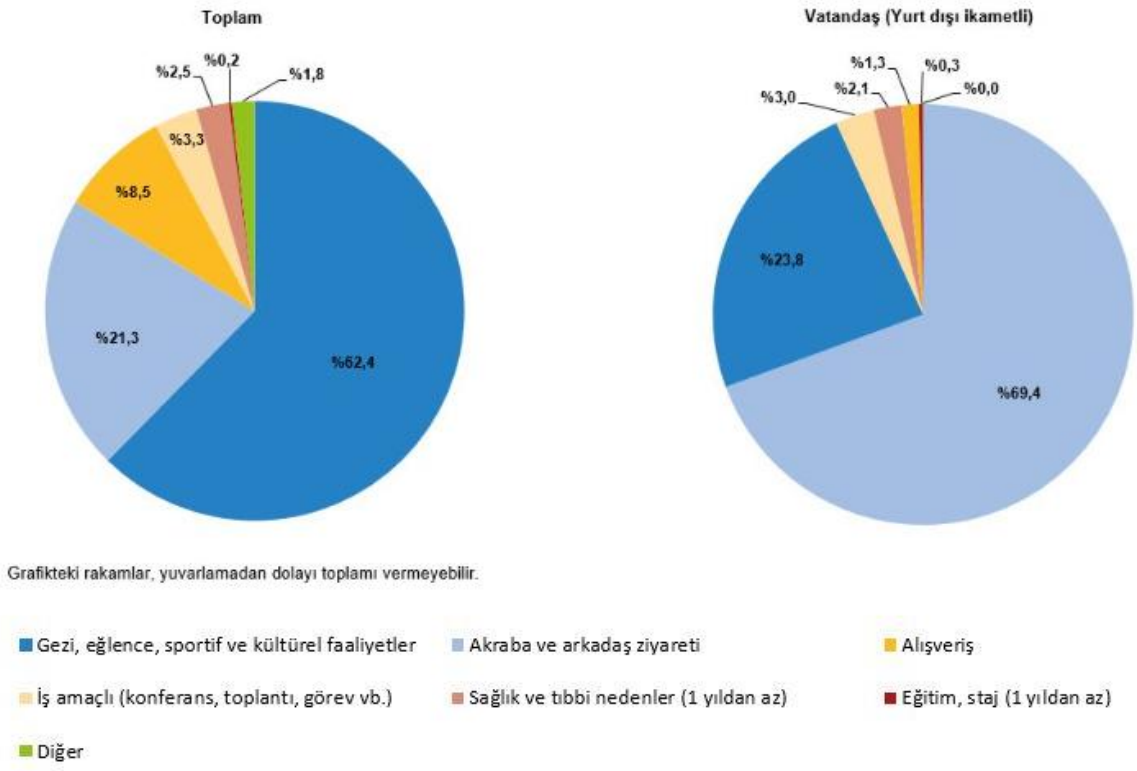
Yıllık olarak ziyaretçilerin geliş amaçlarında birinci sırada %64,9 ile "gezi, eğlence, sportif ve kültürel faaliyetler" yer alırken yurt dışı ikametli vatandaşlar ülkemize %69,6 ile en çok "akraba ve arkadaş ziyareti" amacıyla geldi.

Geliş amaçlarına göre ziyaretçiler, 2024



Bu çeyrekte ziyaretçilerin geliş amaçlarında birinci sırada %62,4 ile "gezi, eğlence, sportif ve kültürel faaliyetler" yer alırken yurt dışı ikametli vatandaşlar ülkemize %69,4 ile en çok "akraba ve arkadaş ziyareti" amacıyla geldi.

Geliş amaçlarına göre ziyaretçiler, IV. Çeyrek, 2024



Turizm gideri 2024 yılında %8,2 azaldı

Yurt içinde ikamet edip başka ülkeleri ziyaret eden vatandaşlarımızın harcamalarından oluşan turizm gideri, 2024 yılında %8,2 azalarak 7 milyar 741 milyon 2 bin dolar oldu. Bunun 6 milyar 312 milyon 625 bin dolarını kişisel, 1 milyar 428 milyon 377 bin dolarını ise paket tur harcamaları oluşturdu.

Turizm gideri geçen yılın aynı çeyreğine göre %10,4 azaldı

Turizm gideri, geçen yılın aynı çeyreğine göre %10,4 azalarak 2 milyar 131 milyon 329 bin dolar oldu. Bunun 1 milyar 739 milyon 794 bin dolarını kişisel, 391 milyon 535 bin dolarını ise paket tur harcamaları oluşturdu.

Turizm gideri ve yurt dışını ziyaret eden (yurt içi ikametli) vatandaş sayısı, IV. Çeyrek: Ekim-Aralık, 2024

Turizm gideri ve yurt dışını ziyaret eden (yurt içi ikametli) vatandaş sayısı, IV. Çeyrek: Ekim-Aralık, 2024

	2023 IV	2024 IV	Değişim oranı (1) (%)	2023 Yıllık	2024 Yıllık	Değişim oranı (1) (%)
Turizm gideri (Bin ABD $)	2 379 095	2 131 329	-10,4	8 429 980	7 741 002	-8,2
Kişi sayısı	3 142 263	2 691 402	-14,3	11 067 359	11 390 520	2,9
Kişi başı ortalama harcama (ABD $)	757	792	4,6	762	680	-10,8

Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.
(1) Değişim oranı: Bir önceki yılın aynı dönemine göre hesaplanmaktadır.

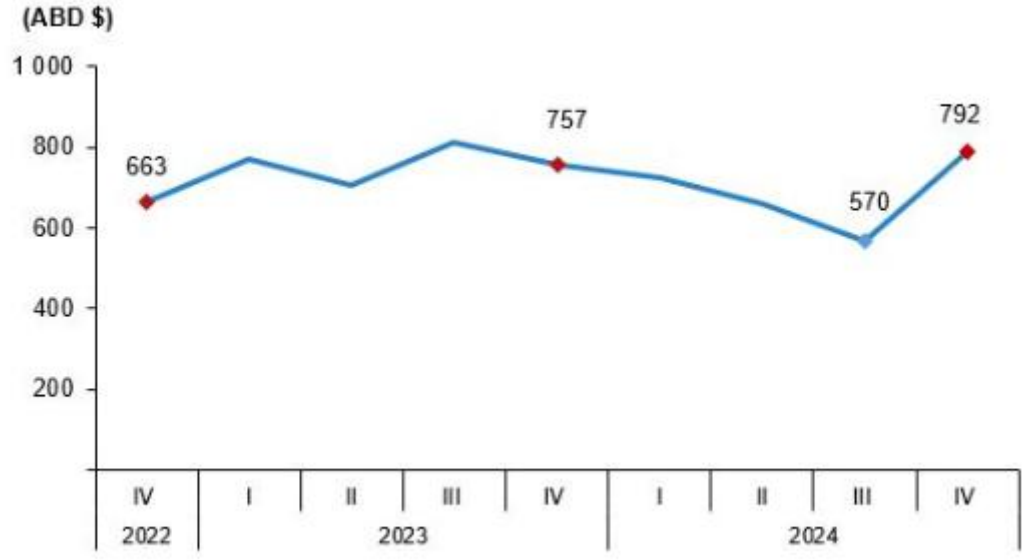
Yurt dışını ziyaret eden vatandaşlar 2024 yılında %2,9 arttı

Yurt dışını ziyaret eden vatandaş sayısı 2024 yılında %2,9 artarak 11 milyon 390 bin 520 kişi oldu. Bunların kişi başı ortalama harcaması 680 dolar olarak gerçekleşti.

Yurt dışını ziyaret eden vatandaşlar geçen yılın aynı çeyreğine göre %14,3 azaldı

Bu çeyrekte yurt dışını ziyaret eden vatandaş sayısı bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %14,3 azalarak 2 milyon 691 bin 402 kişi oldu. Bunların kişi başı ortalama harcaması 792 dolar olarak gerçekleşti.

Kişi başı ortalama harcama, IV. Çeyrek, 2024



ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA ve İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş.

Ortaklığın Unvanı : ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA ve İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş.
Ticaret Sicil ve Numarası : Ankara-58459
Mersis Numarası : 0887003259200015
Merkez Adresi : Aşağı Öveçler Mahallesi, 1042. Cadde, 1330.Sokak, 3-4, Çankaya/ANKARA
Telefon : 0212 934 09 09
Faks : 0 312 474 04 91
İnternet Sitesi : www.ulaslar.com.tr
Şirketin Faaliyet Konusu : Şirket turizm, enerji, tarım, gıda ve inşaat alanlarında faaliyet göstermektedir.

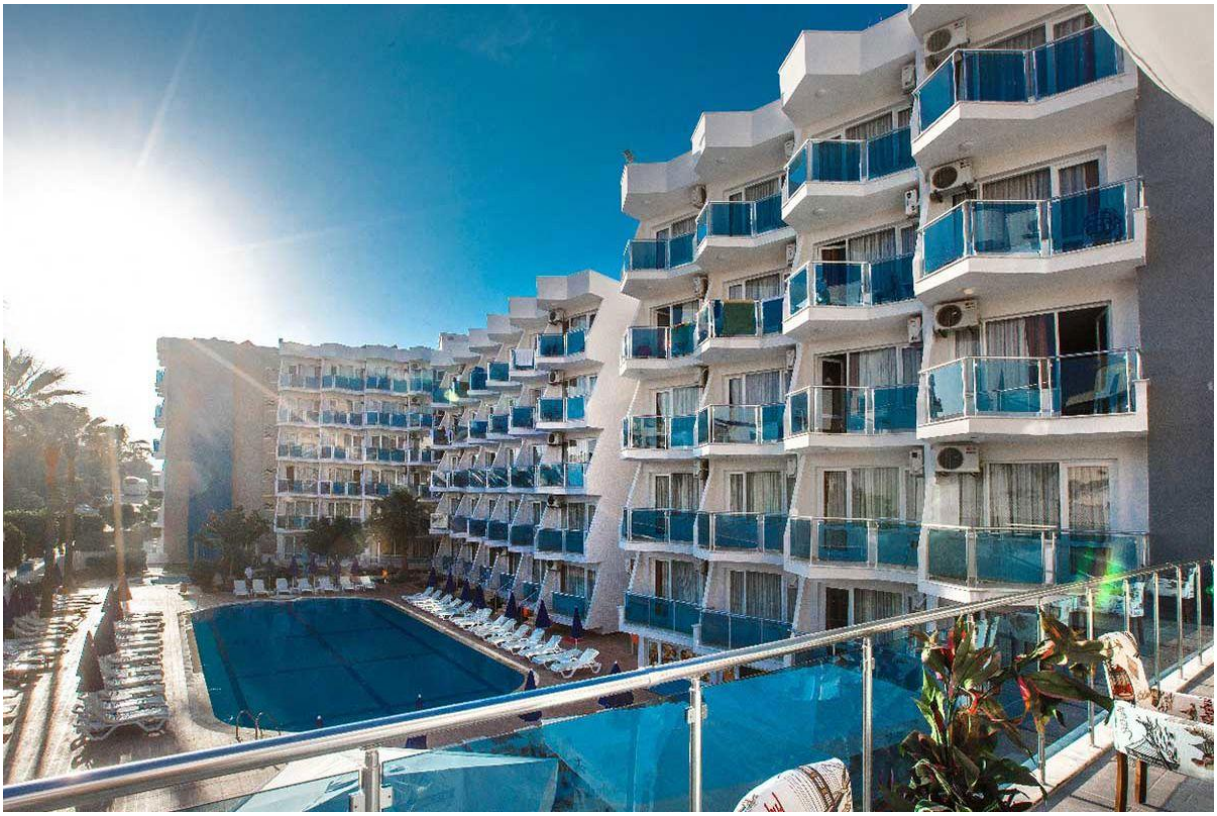
Organizasyon Yapısı

Şirketin organizasyon şeması www.ulaslar.com.tr kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır. Organizasyon şeması mevcut durum ve koşullara göre güncellenmektedir.

Ulaşlar Turizm Enerji Tarım Gıda ve İnşaat Yatırımları A.Ş. 09.10.1985 tarihinde kurulmuş ve 06.08.2012 tarihinde 1,90 TL baz fiyatla "ULAS" kodu ile Borsa İstanbul İkinci Ulusal Pazarı'nda işlem görmeye başlamıştır. Borsa İstanbul A.Ş.'nin 21.09.2023 tarihli duyurusu ile Pay Piyasası Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazar'da işlem gören payların belirlenmesi hakkında duyurusu ile şirket payları (ULAS) 02.10.2023 tarihinden itibaren Alt Pazar'da sürekli işlem yöntemi ile işlem görmeye devam etmiştir. Daha sonra Borsa İstanbul A.Ş.'nin 15.03.2024 tarihli duyurusunda 01.04.2024 tarihinden başlamak üzere tekrar Ana Pazar'da işlem görmeye devam etmesine karar verilmiştir.

ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA ve İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş. ORTAKLIK YAPISI

Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler			
Ortağın Adı - Soyadı / Ticaret Unvanı	**Sermayedeki Payı (TL)**	**Sermayedeki Payı (%)**	**Oy Hakkı Oranı (%)**
AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	2.572.078	10,13	10,13
DİĞER	22.810.097	89,87	89,87
TOPLAM	**25.382.175**	**100**	**100**



Mysea Hotel Alara

Adres	**:** Okurcalar, 07410 Alanya/ANTALYA
Tel	**:** 0242 642 06 58
Mevcut Kullanımı	**:** Deniz tatili amaçlı turzim kompleksi
Mevcut Kullanıcı	**:** Söz konusu Turizm Tesisi olan My Sea Hotels Alara; Ulaşlar Turizm Enerji Tarım Gıda ve İnşaat Yatırımları Anonim Şirketi'ne ait olup; Uçsa Turizm Otelcilik İnş. San. Ve Tic. İthalat İhracat Limited Şirketince otel olarak işletmek üzere kiralanmıştır.

Genel Bilgiler

Mysea Hotels Alara; Akdeniz'in incisi, doğa ve tatil cenneti Alanya'ya 32 km, Antalya Havalimanı'na 90 km mesafede Karaburun Okurcular mevkinde denize 150 metre konumda yer almaktadır. Mülkün Arsa Alanı 3.316,75 m² dir.

TARIM

Tarımsal İşletme İşgücü Ücret Yapısı, 2024

Mevsimlik tarım işçilerinin ortalama günlük ücretleri 2024 yılında %84,2 arttı

Tarımsal işletmelerde 2024 yılında mevsimlik tarım işçilerinin günlük ücretleri bir önceki yıla

göre %84,2 artarak 943 TL, sürekli tarım işçilerinin aylık ücretleri ise %95,5 artarak 26 bin 259 TL oldu.

Mevsimlik erkek işçi ücretleri %84,8 artış göstererek bin yedi TL olurken, kadın işçilerin günlük ücretleri ise %85,9 artış göstererek 890 TL oldu.

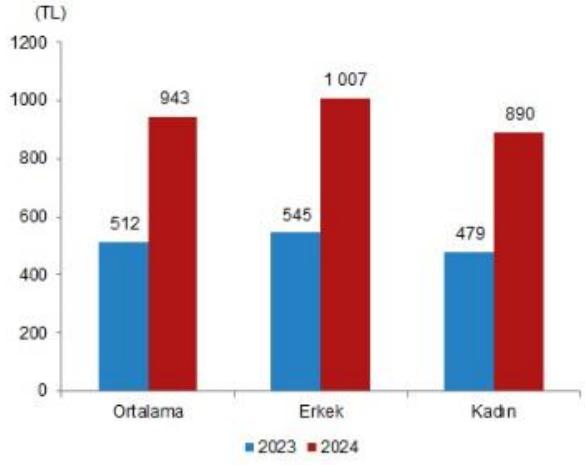
Sürekli tarım işçilerine ödenen aylık ücret, erkek işçiler için %94,8 oranında artarak 27 bin 788 TL olurken, kadın işçiler için %90,5 artarak 19 bin 328 TL oldu.

Tarım işçilerinin ortalama günlük ve aylık ücretleri, 2023,2024

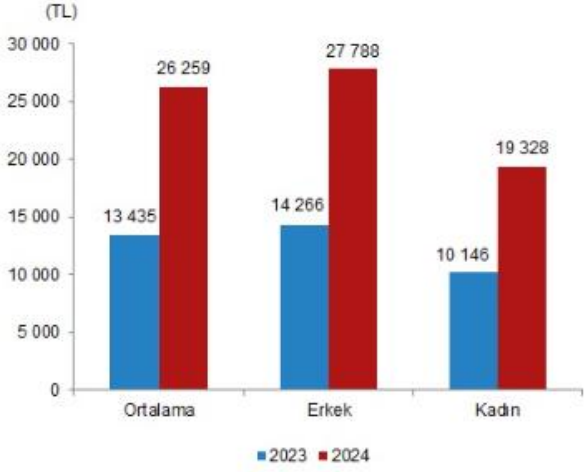
	Mevsimlik işçilerin günlük ücretleri (TL)			Sürekli işçilerin aylık ücretleri (TL)		
			Değişim oranı[1]			Değişim oranı[1]
	2023	2024	(%)	2023	2024	(%)
Ortalama	**512**	**943**	**84,2**	**13 435**	**26 259**	**95,5**
Erkek	545	1 007	84,8	14 266	27 788	94,8
Kadın	479	890	85,9	10 146	19 328	90,5

(1) Ücretlerdeki yuvarlamadan dolayı değişim oranı farklılık gösterebilmektedir.

Mevsimlik işçilerin ortalama günlük ücretleri, 2023,2024



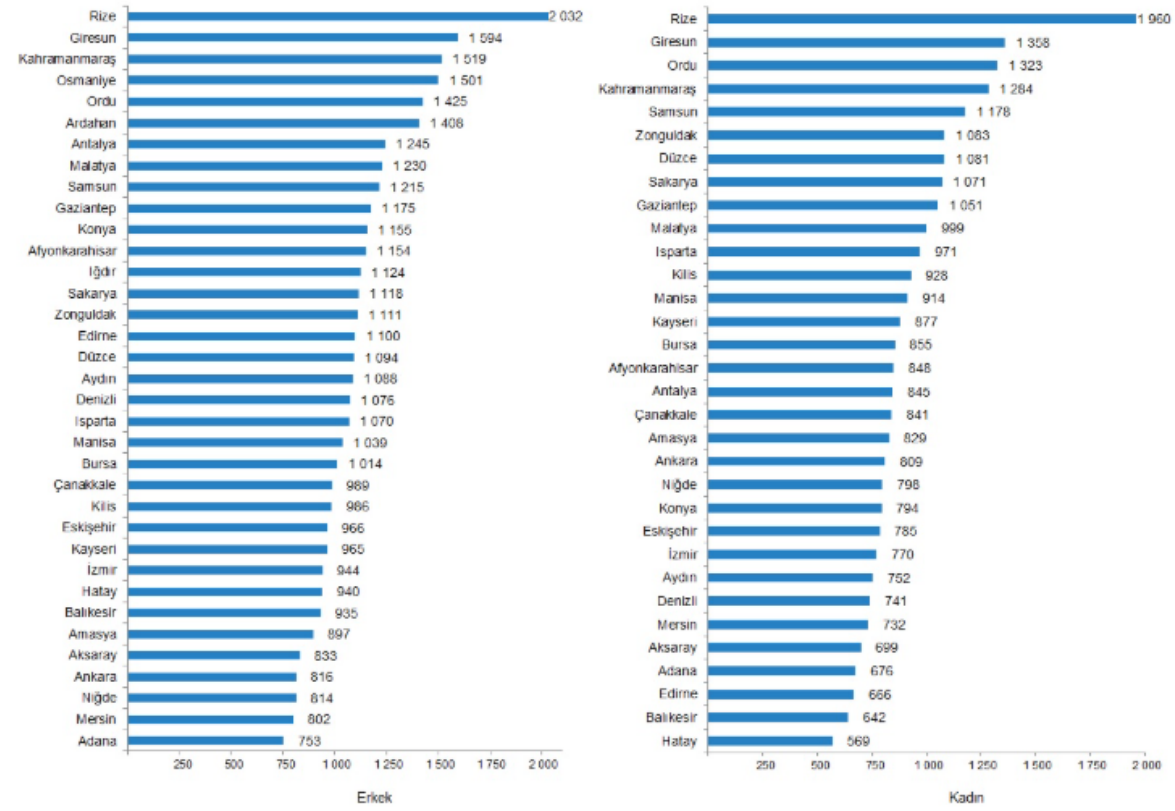
Sürekli işçilerin ortalama aylık ücretleri, 2023,2024



Mevsimlik işçilerde en yüksek günlük ücret Rize ilinde ödendi

Tarımsal işletmelerde 2024 yılında mevsimlik tarım işçilerine yapılan en yüksek günlük ücret ödemesi erkek işçiler için 2 bin 32 TL, kadın işçiler için bin 960 TL ile Rize ilinde gerçekleşti. En düşük ücret ödemesi ise erkek işçiler için 753 TL ile Adana, kadın işçiler için ise 569 TL ile Hatay ilinde gerçekleşti.

İllere göre mevsimlik işçilere ödenen ortalama günlük ücret (TL), 2024



Sürekli erkek işçilerde en yüksek aylık ücret Ardahan ilinde gerçekleşti

Tarımsal işletmelerde sürekli tarım işçilerine ödenen aylık ücretlere bakıldığında, erkek işçilere 39 bin 133 TL ile Ardahan'ın, kadın işçilere 18 bin 152 TL ile İzmir'in en yüksek ödemenin yapıldığı iller olduğu görüldü. En düşük ücretler ise, erkek işçiler için 18 bin 267 TL, kadın işçiler için 17 bin 637 TL ile Antalya ilinde gerçekleşti. (bkz: Tarımsal İşletme İşgücü Ücret Yapısı/ TÜİK)

ARONYA BİTKİ ve TARIM ÜRÜNLERİ ANONİM ŞİRKETİ

Ortaklığın Unvanı : ARONYA BİTKİ ve TARIM ÜRÜNLERİ ANONİM ŞİRKETİ

Merkez Adresi : LEVENT MAH. ÜLGEN SK. 4.GAZETECİLER SİTESİ A21/4 BL. NO:47 İÇ KAPI NO:3 BEŞİKTAŞ/İSTANBUL

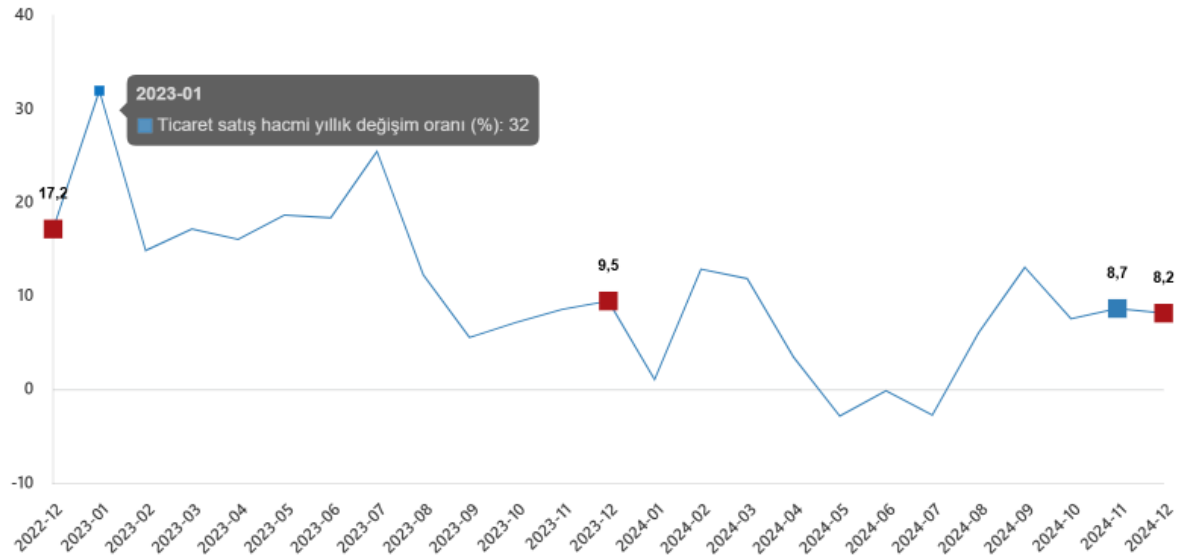
Şirketin Faaliyet Konusu : Her türlü yaş sebze ve meyve alımı satımı, işleme ve paketleme, pazarlaması ve ihracat alanında faaliyet göstermek için fabrikanın kurulmasına söz konusu fabrikanın Çolak İbrahim Bey Mahallesi Fevzi Çakmak Caddesi N2 Seferihisar/İZMİR adresinde bulunan ARONYA TARIM ÜRÜNLERİ A.Ş.'nin sermayesinin %100'üne denk gelen 4.000.000 TL Avrupa Yatırım Holding Anonim Şirketi'ne aittir.

PAZARLAMA

Ticaret satış hacmi yıllık %8,2 arttı, perakende satış hacmi yıllık %13,5 arttı

Ticaret satış hacmi (2021=100) 2024 yılı Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %8,2 arttı. Aynı ayda motorlu kara taşıtlarının ve motosikletlerin toptan ve perakende ticareti ile onarımı için satış hacmi %5,1 arttı, toptan ticaret satış hacmi %6,7 arttı, perakende ticaret satış hacmi ise %13,5 arttı.

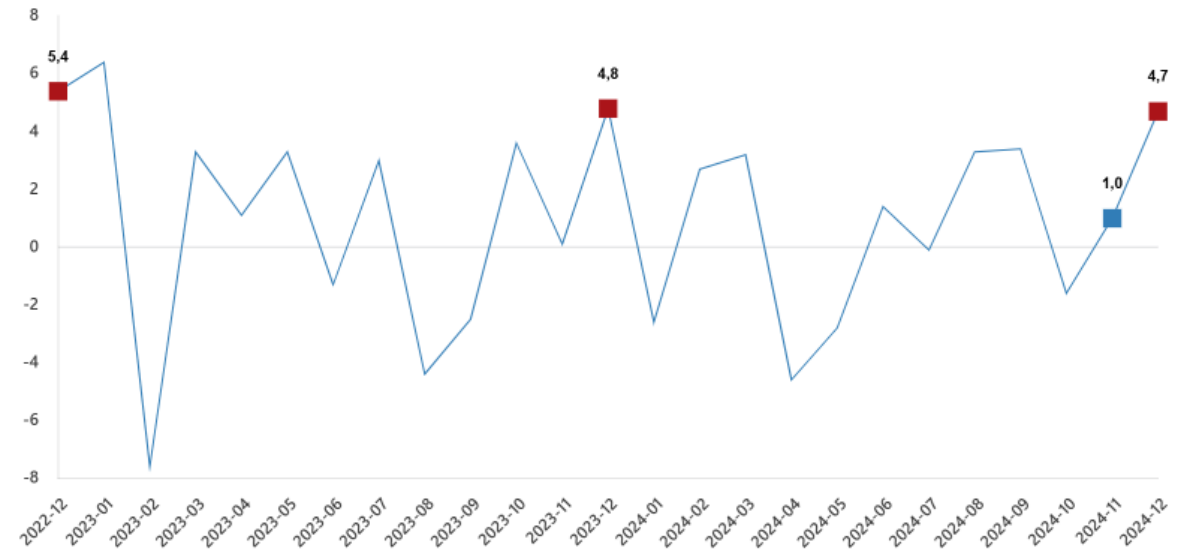
Ticaret satış hacmi yıllık değişim oranı (%), Aralık 2024



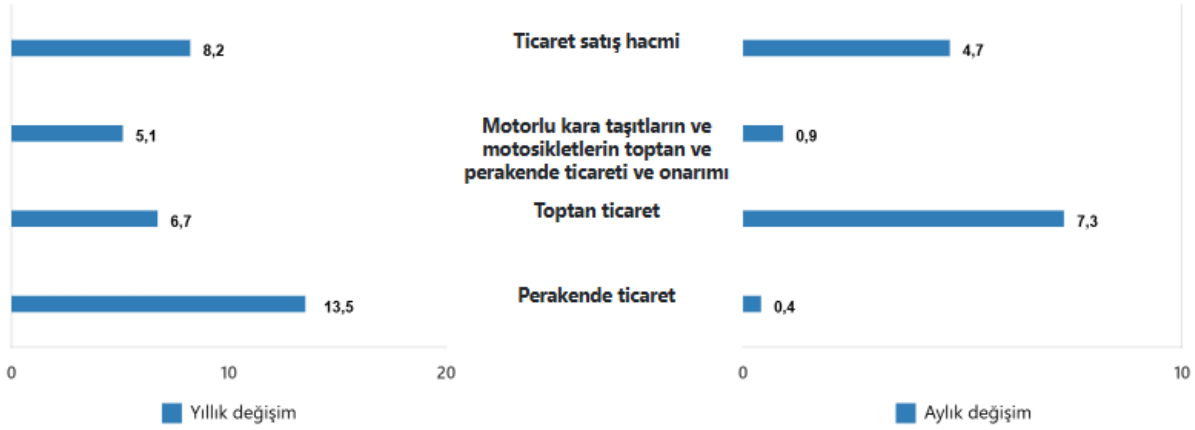
Ticaret satış hacmi aylık %4,7 arttı, perakende satış hacmi aylık %0,4 arttı

Ticaret satış hacmi (2021=100) 2024 yılı Aralık ayında bir önceki aya göre %4,7 arttı. Aynı ayda motorlu kara taşıtlarının ve motosikletlerin toptan ve perakende ticareti ile onarımı için satış hacmi %0,9 arttı, toptan ticaret satış hacmi %7,3 arttı, perakende ticaret satış hacmi ise %0,4 arttı.

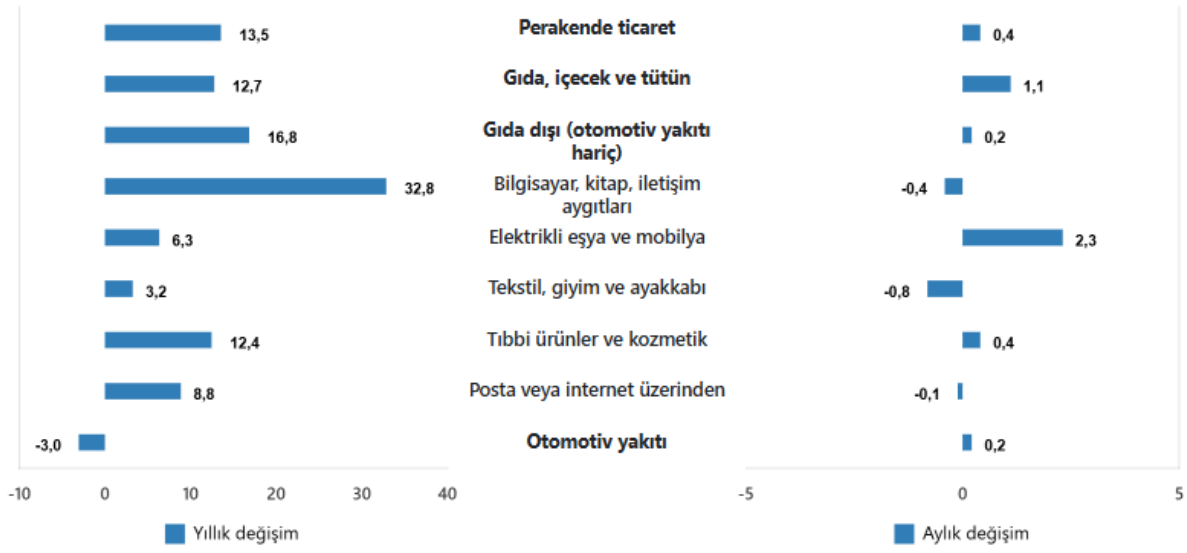
Ticaret satış hacmi aylık değişim oranı (%), Aralık 2024



Ticaret satış hacmi yıllık ve aylık değişim oranları (%), Aralık 2024



Perakende satış hacmi yıllık ve aylık değişim oranları (%), Aralık 2024



NOYAN DAYANIKLI TÜKETİM ÜRÜNLERİ PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ

Ortaklığın Unvanı : NOYAN DAYANIKLI TÜKETİM ÜRÜNLERİ PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ

Merkez Adresi : ARNAVUTKÖY MERKEZ MAH. AYŞIL SOK. SARAY YAŞAM MERKEZİ NO:54-60A ARNAVUTKÖY/İSTANBUL

Şirketin Faaliyet Konusu : Otomotiv ve Beyaz Eşya alanında yakın gelecekte ortaya çıkabilecek fırsatları değerlendirmek ve ilgili sektörlerdeki iş birlikleri ve yatırımları gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. NOYAN PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ'nin sermayesinin %100'üne denk gelen 1.000.000 TL Avrupa Yatırım Holding Anonim Şirketi'ne aittir.

GERİ DÖNÜŞÜM

Geri Dönüşüm:

İnsanların sosyal ve ekonomik faaliyetleri sonucu, kullanım süresi dolmuş ve artık doğa için zararlı hale gelen her türlü maddeye atık denir. Karton, cam, metal, plastik gibi maddeler atık olarak sınıflandırılabilir. Atıkların yeniden değerlendirilmesi ancak geri dönüşüm ile sağlanır. Geri dönüşüm, yeniden değerlendirilme imkânı olan bu atıkların fiziksel veya kimyasal işlemlere tabi tutularak ikinci bir hammaddeye dönüştürülmesine denir. Geri dönüşümde amaç kaynakların aşırı ölçüde kullanımını önlemek, atıkların kaynaklarında ayrıştırılmasını sağlamak, atık çöp miktarının azalmasını sağlamaktır.

Kâğıt, karton, cam, plastik, metal gibi maddelerin geri dönüşümü ile birlikte doğal kaynakların tükenmesinin önüne geçilecektir. Ülke ekonomisine büyük miktarda katkı sağlayan geri

dönüşüm ile ithal edilen hurda malzemeye ödenen döviz miktarı azalacak ve enerji kullanımından ciddi ölçüde tasarruf sağlanacaktır. Kullanılmış kağıdın geri dönüşümü hava kirliliğini %74-94, su kirliliğini %35, su kullanımını %45 azaltır. 1 ton atık kağıdın kağıt hamuruna katılması 8 ağacın kesilmesini önlemektedir.

Geri dönüşüm uzun vadede çok verimli bir ekonomik yatırımdır. İnsanoğlu hammade ve doğal kaynakların giderek tükenmesi sonucunda gelecekte birçok ekonomik problemle karşı karşıyadır.İşte bu noktada geri dönüşüm ekonominin düzelmesi için en iyi olanaktır. Öte yandan, geri dönüşümü sağlanan birçok atık çevre kirliliğinin de önlenmesine büyük katkı sağlayacaktır.

Geri Dönüşümün Önemi

- Doğal kaynakların azalmasını önler.
- Enerji tasarrufu sağlar.
- Bertaraf edilmesi gereken katı atık miktarı azalır.
- Ekonomiye katkı sağlar.
- Gelecek nesillere temiz bir çevre bırakabilmeyi sağlar.
- Sera gazı emisyonunun düşmesine katkı sağlar.
- Evsel atıkların kompost yöntemiyle geri dönüştürülmesi toprağın verimini arttırır. Böylece hem organik hem de besin değeri yüksek ürünler elde edilir.

Türkiye'de Geri Dönüşüm:

Atık maddelerinin değerlendirilmesi için kullanılan yöntem olan geri dönüşüm, bir ülkenin çevreye gösterdiği duyarlılığın ve doğayı koruma politikalarının önemli bir örneği olarak karşımıza çıkar. Bazı Avrupa ülkeleri geri dönüşümü, çevreyi koruma ve gelecek nesilleri düşünme sağduyusu ile yapmanın ötesinde, yaşam tarzı biçimine dönüştürmeyi başarmıştır.

Geri dönüşüm konusunda başı çeken ülkeler arasında Almanya ve Avusturya yer almaktadır. Almanya, tüm çöplerinin %65'ini geri dönüştürebilmektedir. Bu oldukça başarılı bir oran olup, bu başarının temelinde tüm atıklar için farklı renk kodlarını içeren çevre uygulaması yatmaktadır. Çöpleri renk kodlarıyla ayrıma sistemine göre; plastikler ve diğer ambalaj atıkları sarı kutuya, kâğıt ve kartonlar mavi kutuya, şişeler renklerine göre yeşil ve beyaz renkli kutulara ve kompostlar kahverengi kutuya atılmaktadır. Bu şekilde geri dönüşüm sayesinde, Almanya yakıt üretiminin önemli bir kısmını karşılamaktadır. Avusturya ise kusursuz şekilde işleyen çevre atık politikasıyla tüm atıklarının %63'ünü geri dönüştürmeyi başarmaktadır. Almanya ve Avusturya'daki geri dönüşüm atık kutularının; otobüs duraklarından parklara, okullardan stadyumlara kadar ülkenin her noktasında bulunması bu başarılarının en önemli sebepleri arasında yer almaktadır. Ciddi cezai işlemlerin uygulanması da bir diğer önemli nedendir.

Almanya ve Avusturya'yı, çöplerinin %62'sini geri kazandırmayı başaran Tayvan takip etmektedir. Belçika, İsviçre, Hollanda, İsveç ve Norveç de çöplerinin en az %50'sini geri dönüştürmeyi başarmaktadır. En çok geri dönüşüm yapan ülkeler listesinde sırayı Brezilya, Singapur, Güney Kore, Birleşik Krallık, İtalya ve Fransa izlemektedir. Amerika ise %35'lik geri dönüşüm oranıyla birçok Avrupa ülkesine göre geri sırada kalmaktadır. Peki, Türkiye bu sıralamada nerede yer almaktadır?

Ülkemizde her yıl yaklaşık 23 milyon ton atık üretilmekte ve bu atıkların sadece %7'si geri dönüştürülmekte olup, Türkiye bu konuda dünya sıralamasında oldukça geridedir. Maalesef Türkiye'deki atıkların çok büyük bir kısmı geri dönüşüm yerine depolama sahalarına gömülmektedir. Bunun ana nedeni olarak da ülkemizde hem yeterli çevre bilincinin olmayışı hem de çevre politikalarının geri dönüşüm konusunda yetersiz kalmasından bahsedilebilir.

Atık İstatistikleri, 2022 (Tüik 14 Kasım 2023 – Sayı: 49570)

Türkiye İstatistik Kurumu, atık istatistikleri kapsamında Türkiye'deki; tüm belediyelerden, 50 ve üzeri çalışanı olan imalat sanayi işyerlerinden, kurulu gücü 100 MW ve üzeri olan tüm faal termik santrallerden, altyapısı tamamlanmış tüm organize sanayi bölge müdürlüklerinden, Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'ne referans yıl için üretim beyan eden maden işletmelerinden, lisanslı veya geçici faaliyet belgeli tüm atık bertaraf ve geri kazanım tesisleri ile lisansı olmasa da belediyeler tarafından ya da belediyeler adına işletilen düzenli depolama, yakma ve kompost tesislerinden veri derlemektedir.

Oluşan atık miktarı 109,2 milyon ton olarak hesaplandı(1)

Araştırma kapsamındaki imalat sanayi işyerleri, maden işletmeleri, termik santraller, organize sanayi bölgeleri (OSB) ve hanehalklarında 2022 yılında 29,4 milyon tonu tehlikeli olmak üzere toplam 109,2 milyon ton atık oluştu.

Oluşan atık miktarı, 2020, 2022 (Ton)

	Toplam atık miktarı		Tehlikeli atık miktarı		Tehlikesiz atık miktarı	
	2020	2022	2020	2022	2020	2022
Toplam	**104 739 181**	**109 237 232**	**30 770 088**	**29 380 898**	**73 969 093**	**79 856 334**
İmalat sanayi işyerleri	**23 867 866**	**27 969 021**	4 597 274	5 439 883	19 270 593	22 529 139
Termik santraller	**24 375 356**	**27 815 548**	10 012	10 512	24 365 343	27 805 036
Maden işletmeleri(1)	**27 581 875**	**26 309 170**	26 044 730	23 794 881	1 537 144	2 514 289
Organize sanayi bölgeleri	**279 067**	**323 140**	116 720	127 268	162 347	195 872
Hanehalkı(2)	**28 635 018**	**26 820 352**	1 352	8 354	28 633 665	26 811 998

Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

Önceki yıllarda yayımlanan Sağlık Kuruluşları Atık İstatistikleri, 2022-2026 Resmi İstatistik Programı çerçevesinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yayımlanacaktır.

(1) Dekapaj malzemesi/ pasa hariç atık miktarıdır.

(2) Hanehalkından kaynaklı atık miktarı, Belediye Atık İstatistikleri Anketi sonuçları kullanılarak tahmin yöntemiyle hesaplanmıştır.

İmalat sanayi işyerlerinde 5,4 milyon tonu tehlikeli olmak üzere toplam 28 milyon ton atık oluştu. Toplam atığın %63,2'si satıldı veya lisanslı atık işleme tesislerine gönderildi, %14,5'i tesis bünyesinde geri kazanıldı, %13,5'i düzenli depolama tesislerine gönderildi, %3,3'ü işyeri sahasında depolandı, %3,1'i belediye veya OSB yönetimleri tarafından toplandı, %2'si beraber yakma (ko-insinerasyon) veya yakma tesislerine gönderildi, %0,3'ü dolgu malzemesi olarak kullanıldı/doğaya yeniden kazandırıldı, %0,1'i ise diğer yöntemlerle bertaraf edildi.

Grafikteki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

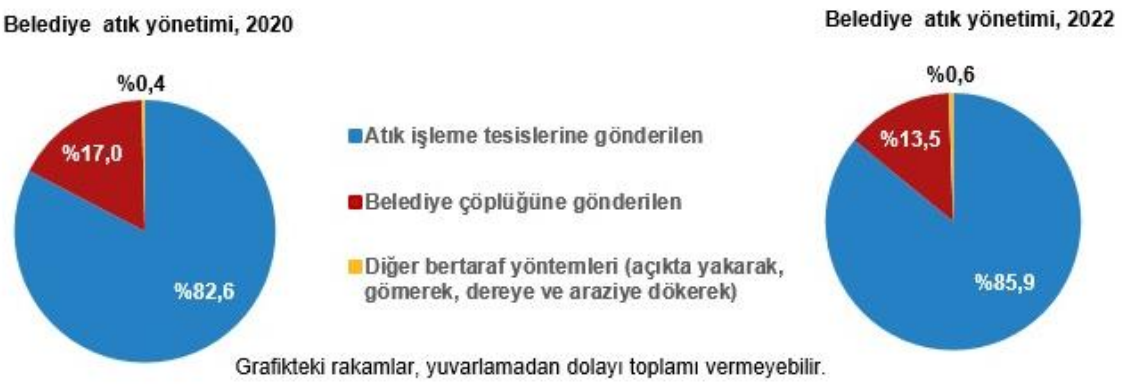
Maden işletmelerinde dekapaj malzemesi/pasa hariç 26,3 milyon ton atık oluştu. Dekapaj malzemesi/pasa dahil oluşan 860,6 milyon ton toplam atığın %99,99'unu mineral atıklar oluşturdu. Toplam atığın %76,1'i pasa sahalarında, atık barajlarında veya düzenli depolama tesislerinde bertaraf edildi, %20,9'u ocak içine geri dolduruldu, %3'ü ise diğer yöntemlerle geri kazanıldı ya da bertaraf edildi.

Termik santrallerde 10,5 bin tonu tehlikeli olmak üzere toplam 27,8 milyon ton atık oluştu. Toplam tehlikesiz atığın %82,6'sını kül ve cüruf atıkları, %17,4'ünü diğer atıklar oluşturdu. Toplam atığın %87,9'u kül dağı, kül barajı veya düzenli depolama tesislerinde bertaraf edilirken, %11,4'ü lisanslı tesislere gönderildi veya maden/taş ocaklarının geri doldurulmasında kullanıldı, %0,7'si ise diğer yöntemlerle bertaraf edildi.

OSB müdürlüklerinin altyapı hizmetleri, atıksu arıtımı vb. idari faaliyetleri sonucu 127 bin tonu tehlikeli olmak üzere 323 bin ton atık oluştu. Oluşan atığın 8 bin tonu OSB bünyesinde geri kazanıldı veya geçici depolandı, 243 bin tonu OSB dışında geri kazanıldı, 72 bin tonu ise OSB bünyesinde veya OSB dışında bertaraf edildi. Bertaraf edilen atıkların %63,4'ü düzenli depolama tesislerinde, %21,1'i belediye/OSB çöplüklerinde, %15,5'i ise diğer yöntemlerle bertaraf edildi.

Belediyelerde 30,3 milyon ton atık toplandı

Toplam 1 391 belediyenin 1 389'unda atık hizmeti verildiği tespit edildi. Atık hizmeti verilen belediyelerde toplanan 30,3 milyon ton atığın %85,9'u atık işleme tesislerine ve %13,5'i belediye çöplüklerine gönderilirken, %0,6'sı ise açıkta yakılarak, gömülerek, dereye veya araziye dökülerek bertaraf edildi. Belediyelerde toplanan kişi başı günlük ortalama atık miktarı 1,03 kg olarak hesaplandı.



Grafikteki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

Belediyeler tarafından işletilen atıksu arıtma tesislerinde, 348 bin ton (kuru madde bazında) atıksu arıtma çamuru oluştuğu tespit edildi.

Atık işleme tesislerinde 133,2 milyon ton atık işlendi[2]

Atık bertaraf ve geri kazanım tesislerinde işlenen 133,2 milyon ton atığın 81,4 milyon tonu bertaraf edildi, 51,7 milyon tonu ise geri kazanıldı.

Düzenli depolama tesislerinde 81 milyon ton ve yakma tesislerinde 450 bin ton atık bertaraf edildi.

Beraber yakma (ko-insinerasyon) tesislerinde 3,2 milyon ton atık yakılarak enerji geri kazanımı gerçekleştirildi. Kompost tesislerinde 120 bin ton atık geri kazanılırken diğer geri kazanım tesislerinde ise toplam 48,5 milyon ton metal, plastik, kâğıt, mineral vb. atık geri kazanıldı.

Atık bertaraf ve geri kazanım tesis göstergeleri, 2020, 2022

	2020		2022	
	Tesis sayısı	İşlenen atık miktarı (Ton)	Tesis sayısı	İşlenen atık miktarı (Ton)
Atık bertaraf ve geri kazanım tesisleri	**2 752**	**127 401 232**	**3 136**	**133 183 175**
Atık bertaraf tesisleri	**184**	**78 333 403**	**200**	**81 446 031**
Düzenli depolama tesisi	174	77 762 423	191	80 996 500
Yakma tesisi	10	570 980	9	449 532
Atık geri kazanım tesisleri	**2 568**	**49 067 829**	**2 936**	**51 737 143**
Kompost tesisi	9	127 046	11	120 096
Beraber yakma (ko-insinerasyon) tesisi	50	1 298 579	59	3 154 270
Diğer geri kazanım tesisleri (1)	2 509	47 642 204	2 866	48 462 778

Tablodaki rakamlar yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.
Tesislere yurtdışından gelen atıklar dahildir.
(1) Metal, plastik, kağıt, mineral vb. atıkların geri kazanımını yapan tesisleri içermektedir.

ERRA KAUÇUK SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

Ticaret Ünvanı : ERRA KAUÇUK SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
Merkez Adresi : YUNUS EMRE MAHALLESİ ŞEHİT PİLOT VOLKAN KOÇYİĞİT BULVARI NO:5/2 KARABAĞLAR/İZMİR

Şirketin Faaliyet Konusu :

Erra Kauçuk Sektörde geri kazanımı kendine ilke edinmiş bir firma olarak ülke ekonomisine katma değer sağlamayı görev bilmiştir. Lastik atıklarından elde ettiği hammadde ile geleceğimizin teminatı olan çocuklarımızın daha sağlıklı ve daha güvenli alanlarda oyun oynamaları için zemin kaplama malzemeleri üretmeyi planlıyoruz.

(Lastik)

(Zemin Kaplama Malzeme)

Türkiye'de hurdaya ayrılan lastiklerin ancak %30'unun geri dönüşümü sağlanmaktadır. Bu pazarda ciddi bir boşluk bulunurken, sektörün desteklenmesi halinde bu oranın artacağı öngörülmektedir. Bu doğrultuda yeni kurulan Ege kauçuk firmasına yatırım yapılmıştır.

Erra Kauçuk San. ve Tic. A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı:

TİCARET ÜNVANI	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI(%)
AVRUPA YATIRIM HOLDİNG	402.000 TL	%67
BOD-ROOM TURİZM AKARYAKIT	198.000 TL	%33
	600.000 TL	**%100**

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

MADDE 16.

Şirketin hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olur :

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe :

a- Ödenmiş sermayenin 1/5'ini bununcaya kadar %5 kanuni yedek akçe ayrılır.

Kar payı :

b- Geri kalan kısmından, varsa yıl içerinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Genel Kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı ayrılır.

c- Yüzde beş kanuni yedek akçe ile kar payı ayrıldıktan sonra, kalan kısmının % 10'u (A) grubu pay sahiplerine hisseleri oranında dağıtılmak üzere ayrılır.

d- Yukarıdaki bentler uyarınca yapılan dağıtımdan sonra kalan karın en fazla %15'i yönetim kurulunun teklifi ve Genel Kurulun kararı ile şirket yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilerine tahsis olunabilir.

e- Arta kalan kısım, şirket yönetim kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul kararı ile kısmen veya tamamen veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521.maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak gelecek yıllara devredebilir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

f- Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'un 519'ncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden veya pay biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflar ve bu gibi kişi veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibariyle mevcut paylarının tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla ortaklıklarına kâr payı avansı dağıtabilir.

ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

2024 yılında değişiklik yapılmamıştır.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

İlişkili taraf işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olan **01.01.2024 – 31.12.2024** hesap dönemine ait konsolide finansal raporumuzun **6 numaralı dipnotunda** detaylı olarak açıklanmaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM ve KAR ZARAR TABLOLARI

Spk'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olan **01.01.2024 – 31.12.2024** hesap dönemine ait Konsolide Finansal Durum Tabloları ve Kar ve Zarar Tablosu aşağıdaki gibidir.

AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Cari Dönem 31.12.2024 TL	Önceki Dönem 31.12.2023 TL
VARLIKLAR		**1.378.217.512**	**732.950.835**
Dönen Varlıklar		**511.859.376**	**250.715.731**
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	11.762.162	17.768.555
Finansal Yatırımlar	8	173.945.063	--
Ticari Alacaklar	7	193.356.374	186.358.591
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*6*	*8.717.782*	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*7*	*184.638.592*	*186.358.591*
Diğer Alacaklar	9,6	47.011.674	2.646.285
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*6*	*19.544.838*	*2.555.605*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*9*	*27.466.836*	*90.680*
Stoklar	10	26.823.727	13.589.419
Peşin Ödenmiş Giderler	12	51.456.930	21.272.663
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*12*	*51.456.930*	*21.272.663*
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	40	288.591	542.222
Diğer Dönen Varlıklar	29	7.214.855	8.537.996
Ara Toplam		**511.859.376**	**250.715.731**
Toplam Dönen Varlıklar		**511.859.376**	**250.715.731**
Duran Varlıklar		**866.358.136**	**482.235.104**
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar	4	17.814.103	--
Diğer Alacaklar	9	6.926.905	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*9*	*6.926.905*	--
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	323.564.446	25.064.842
Maddi Duran Varlıklar	14	121.962.997	117.410.040
Kullanım Hakkı Varlıkları	20	10.052.217	31.990.292
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	386.037.468	307.427.656
-Şerefiye		*47.943.618*	--
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*17*	*338.093.850*	*307.427.656*
Peşin Ödenmiş Giderler	12	--	342.274
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*12*	--	*342.274*
Toplam Duran Varlıklar		**866.358.136**	**482.235.104**
TOPLAM VARLIKLAR		**1.378.217.512**	**732.950.835**

AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Cari Dönem 31.12.2024 TL	Önceki Dönem 31.12.2023 TL
KAYNAKLAR		**1.378.217.512**	**732.950.835**
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**406.944.957**	**156.645.483**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	88.436.113	6.636.353
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	*47*	*88.436.113*	*6.636.353*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	47	57.520.840	42.306
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	*47*	*57.520.840*	*42.306*
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	20,47	796.642	2.568.231
- İlişkili Taraflardan Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler		--	--
- İlişkili Olmayan Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	*20,47*	*796.642*	*2.568.231*
Ticari Borçlar	7	87.187.004	120.865.743
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*6*	--	*9.141*
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*7*	*87.187.004*	*120.856.602*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	27	5.788.611	4.426.229
Diğer Borçlar	9	156.077.203	19.077.636
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*6*	*153.439.851*	*13.958.820*
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*9*	*2.637.352*	*5.118.817*
Ertelenmiş Gelirler	12	8.540.637	754.051
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	*12*	*8.540.637*	*754.051*
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	40	2.596.216	1.878.337
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	29	1.691	396.597
Ara Toplam		**406.944.957**	**156.645.483**
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		**406.944.957**	**156.645.483**
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**91.920.781**	**46.893.748**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	47	39.188.507	31.875.304
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	*47*	*39.188.507*	*31.875.304*
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	20,47	1.246.485	2.948.450
- İlişkili Taraflardan Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	*20,47*	*1.246.485*	*2.948.450*
- İlişkili Olmayan Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	*20,47*	--	--
Diğer Borçlar	9	--	143.986
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*9*	--	*143.986*
Ertelenmiş Gelirler (Sözleşme Yükümlülükleri Dışında Kalanlar)	12	7.493.536	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	*12*	*7.493.536*	--
Uzun Vadeli Karşılıklar	25	1.689.800	1.626.285
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*25*	*1.589.800*	*1.626.285*
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	*25*	*100.000*	--
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	40	42.302.453	9.955.754
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	29	--	343.969
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		**91.920.781**	**46.893.748**

AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Cari Dönem 31.12.2024 TL	Önceki Dönem 31.12.2023 TL
ÖZKAYNAKLAR		**879.351.774**	**529.411.604**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**590.734.894**	**517.311.421**
Ödenmiş Sermaye	30	37.250.000	37.250.000
Sermaye Düzeltme Farkları	30	311.805.641	311.805.641
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	30	195.805.650	195.805.650
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir	30	263.805.097	271.898.181
- Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	30	263.805.097	271.898.181
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	30	263.805.097	271.898.181
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		263.887.495	272.236.075
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	30	(82.398)	(337.894)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30	1.098.490	1.098.490
Diğer Yedekler		939.541	939.541
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	30	(301.089.241)	(365.173.298)
Dönem Net Kârı/Zararı	30	81.119.716	63.687.216
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**288.616.880**	**12.100.183**
Toplam Özkaynaklar		**879.351.774**	**529.411.604**
TOPLAM KAYNAKLAR		**1.378.217.512**	**732.950.835**

AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Cari Dönem 1.01.2024 31.12.2024 TL	Önceki Dönem 1.01.2023 31.12.2023 TL
Hasılat	31	601.252.554	377.565.581
Satışların Maliyeti (-)	31	(562.996.667)	(369.628.996)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		**38.255.887**	**7.936.585**
BRÜT KAR (ZARAR)		**38.255.887**	**7.936.585**
Genel Yönetim Giderleri (-)	28,33	(26.646.455)	(17.183.133)
Pazarlama Giderleri (-)	28,33	(3.282)	(4.526.338)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	9.842.095	14.278.184
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(12.265.771)	(405.066)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		**9.182.474**	**100.232**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35	157.663.639	15.886.849
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	35	(450.100)	(567.975)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		**166.396.013**	**15.419.106**
Finansal Gelirler	37	1.887.502	14.251.897
Finansal Giderler (-)	37	(38.907.106)	(27.277.813)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	45	(78.510.530)	58.900.690
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		**50.865.879**	**61.293.880**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		**30.253.837**	**8.408.597**
-Dönem Vergi (Gideri) Geliri	40	(2.596.216)	(1.878.337)
-Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	40	32.850.053	10.286.934
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		**81.119.716**	**69.702.477**
DÖNEM KARI (ZARARI)		**81.119.716**	**69.702.477**
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı		**81.119.716**	**69.702.477**
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	6.015.257
-Ana Ortaklık Payları		81.119.716	63.687.220
Pay Başına Kazanç (Zarar)	41	**2,18**	**1,71**
-Sürdürülen Faaliyetlerden Adi Pay Başına Kazanç (Zarar)	41	2,18	1,71
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)	41	**2,18**	**1,71**
-Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)	41	2,18	1,71
DÖNEM KARI (ZARARI)		**81.119.716**	**69.702.477**
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	38	(117.905)	456.984
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar, Vergi Öncesi	38	**(117.905)**	**456.984**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	38	(157.207)	609.312
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	38	39.302	(152.328)
-Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri		39.302	(152.328)
Toplam Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Öncesi		**(117.905)**	**456.984**
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		**(117.905)**	**456.984**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		**81.001.811**	**70.159.461**
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	6.015.257
-Ana Ortaklık Payları		81.001.811	64.144.204

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketimizin risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde yürütülmesinin temini için gerekli yöntem, politika, prosedür ve uygulama çalışmaları devam etmektedir. Oluşan tüm bu yöntemler dönem içinde şirket bünyesindeki şirketlere bir plan çerçevesinde aktarılarak, şirketlerin belli dönemler halinde raporlarının ana merkezde toplanması sağlanmaktadır. Ortaklığımızın faaliyetlerine bağlı olarak iç kontrol, konularına göre hukuk, muhasebe ve finansman birimleri tarafımdan yapılmaktadır. Bu kapsamda şirket bünyesindeki şirketlerin yükümlülükleri, ilgili yasa, tebliğ ve yönetmeliklere uygun faaliyette bulunup bulunmadıkları ve yükümlülüklerini zamanında yerine getirip getirmedikleri denetlenmektedir.

Ayrıca; Şirketimizin Yönetim Kurulu tarafından, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması için "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. 2024 yılı içerisinde komite 6 (Altı) kez toplanmıştır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ali YÜKSEL	Bağımsız Üye – Başkan	2024 – 2027
Ertuğrul SARIYAR	Bağımsız Üye – Üye	2024 – 2027

7. DİĞER HUSUSLAR

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketimizin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimizin aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamaları:

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

GENEL KURUL

Şirketimizin 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 27.08.2024 tarihinde, Saat 14:00 de, Levent Mahallesi Gazeteciler Sitesi A21/4 Blok Apt. No.47/3 Beşiktaş / İSTANBUL adresinde, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü'nün 23.08.2024 tarih ve 100110374 Sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Ali İbrahim AKGÜN'ın gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait çağrı kanun ve Ana Sözleşme 'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Sicil Gazetesi'nin 19.07.2024 tarihli 11125 sayılı nüshasının 371'nci ve 372'nci sahifesinde ve Şirketimizin www.avrupayatirim.com.tr internet adresinde ilan edilmek suretiyle tüm hissedarlara bildirilmiş olup bu konuda hiçbir ortağın çağrı usulüne itiraz etmediği görülmüştür.

Hazirun cetvelinin tetkikinde, Şirket'in toplam 37.250.000,00 TL'lik sermayesine tekabül eden 3.725.000.000 adet hisseden; 19.552.000 TL'lik sermayeye karşılık 1.955.200.000 adet hissenin Asaleten, 2 TL'lik sermayeye karşılık 200.000 adet elektronik ortamda toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun gerekse Ana Sözleşme'de öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı Yönetim Kurulu Üyesi Feramus YANCI tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçilmiştir.

Şirketimizin, dönem içerisinde gerçekleşen Olağan ve (varsa) Olağanüstü Genel Kurul toplantılarının bilgi, belge ve açıklamalarına www.avrupayatirim.com.tr ve www.kap.org.tr adreslerinden ulaşılabilmektedir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirketimizde "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" bulunmakta olup, bölümümüz yürürlükteki mevzuata uygun olarak, öncelikle Şirket ile pay sahipleri ve yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlama, şirkete gelen yazılı ve sözlü bilgi taleplerini yanıtlama, Genel Kurul çalışmalarını mevzuata uygun olarak yapılmasını sağlama ve sonuçlandırma görevlerini "Mali İşler Departmanı" ve "Hukuk Departmanı" ile koordineli olarak takip etme görevlerini yerine getirmektedir. Yatırımcı ilişkileri bölümü, şirket faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na belirli aralıklarla raporlama yapmaktadır. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen Şirket internet sitesi, düzenli olarak güncellenmektedir.

Bu bölüm, iletilen yazılı ve sözlü soruları, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, en kısa sürede yanıtlanarak sonuçlandırmayı amaçlar.

Bunun yanısıra, şirket hisselerinin tamamı, Merkezi Kayıt Sistemi'ne (MKS) kayıtlı olup, sistem ile ilgili uygulamalar da şirket bünyesinde "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" tarafından takip edilmektedir.

Yatırımcı ilişkileri Bölümü İletişim Bilgileri: info@avrupayatirim.com.tr
yildirim@avrupayatirim.com.tr
Tel : (212) 934 09 09
Fax : (212) 934 02 93

8. KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Dönem içinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantıları Dönem içinde 17 adet Yönetim Kurulu Toplantısı yapılmıştır. Toplantılar tüm üyelerin katılımı ile gerçekleştirilmiş olup kararların tamamı oybirliği ile alınmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Ramazan Burak TELLİ	Yönetim Kurulu Başkanı	Alsancak Sağlık Hiz.Tic. A.Ş. (Yönetim Kurulu Başkanı)
Feramus YANCI	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yoktur.
Turan KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.
Ali YÜKSEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.
Ertuğrul SARIYAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Sağlanan huzur hakkı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı **1.680.000,00 TL**'dir.

Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar bulunmamaktadır.

Şirket Genel Kurulu'nca verilen izin çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ve rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Avrupa Yatırım Holding ("Avrupa Yatırım Holding" veya "Şirket"), paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir. Avrupa Yatırım Holding Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketimizce 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen

benimsenerek uygulanmıştır. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Gelecekte de ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesine, zorunlu ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

URF'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da söz konusu değişikliğe yer verilecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM BEYANI

2020 yılında yayınlanan SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde halka açık ortaklıkların çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeler paylaşılmış olup; bu gelişmeye paralel olarak SPK tarafından Kurumsal Yönetim Tebliği'nde Ekim 2020'de yapılan değişiklikle uygulamaya konulan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile ilgili olarak Şirket tarafından değerlendirme çalışmaları yapılmış, Şirket'in uyum ve raporlama açısından mevcut durumu ve iyileştirme alanları incelenmiştir. Şirket, SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde belirtilenler dâhil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda genel kabul görmüş en iyi uygulamalara olabildiğince uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir. Bu çerçevede Avrupa Yatırım Holding A.Ş tarafından SPK'nın "uy ya da açıkla" yaklaşımı ile hazırladığı zorunlu olmayan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde" belirtilen bazı ilkelere uyum sağlanabilmektedir. Söz konusu ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, genel ulusal ve uluslararası arenadaki belirsizlikler, bazı ilkelerin Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi, devam eden çalışmalarda elde edilecek bulgulara göre uyum esaslarının belirlenecek olması gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Şirketimizin sürdürülebilir değer yaratma hedefine katkı sağlayacak şekilde, henüz tam uyum sağlanamamış olan ilkelere ilerleyen dönemde azami ölçüde uyum sağlanması hedeflenmekte ve bu doğrultuda komitemiz gözetiminde sürdürülebilirlik çalışmalarına yönelik faaliyetlerin sürdürülmesine devam edilmektedir. Bu çerçevede, 2024 yılı faaliyet dönemini kapsayan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu söz konusu ilkelerin uygulanabilen ve uygulanamayan hususlarını içerecek şekilde ve şirketimizin bu konudaki öncelikleri doğrultusunda hazırlanmıştır. Sürdürülebilirlik İlkeleri çerçevesinde hazırlanmış olan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu tarafımızca incelenmiş ve yapılan değerlendirme sonucunda söz konusu Rapor, yukarıda yer alan beyanımız doğrultusunda uygun bulunarak bilgilerinize sunulmuştur.

Saygılarımızla,

AVRUPA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

HİSSEDARLARA BİLGİ

Merkez Adresi	**:** LEVENT MAHALLESİ GAZETECİLER SİT. A21/4 BLOK APT. NO.47/3 BEŞİKTAŞ/İSTANBUL
Telefon / Faks	**:** (212) 934 09 09 / (212) 934 02 93
Ticaret Sicil Numarası	**:** 953544-0
Mersis Numarası	**:** 0159035251600018
BİST'te İşlem Gördüğü Pazar	**:** Ana Pazar
BİST İşlem Kodu	**:** AVHOL
İnternet Adresi	**:** http://avrupayatirimholding.com.tr/
E-Posta Adresi	**:** info@avrupayatirim.com.tr
Bağımsız Denetçi	**:** HSY DANIŞMANLIK ve BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

Avrupa Yatırım Holding Anonim Şirketi (AVHOL) Hisse Senedinin 2024 Yılı Performansı

Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) AVHOL kodu ile işlem gören paylarının 1 lotu 01.01.2024 – 31.12.2024 döneminde en düşük 29-TL'den, en yüksek 71,85-TL'den işlem görmüş olup yılı 34,86-TL'den kapatmıştır.